



جمعية عناية الصحية  
Enayah Health Society

# ريادة وأثر

تقرير الأداء السنوي لعام 2024 م  
Annual Performance Report for the Year 2024



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

“In the Name of Allah Most Gracious Most Merciful”

التقرير السنوي  
ANNUAL REPORT **2024**

لا تقتصر جهود جمعية عناية الصحية على الاستجابة الطارئة، بل تمتد لتقديم  
تمكين صحي حقيقي، يزيل العوائق الصحية التي تعيق المستفيد، ليمنحه  
فرصة تحقيق الاكتفاء الذاتي والمساهمة بفاعلية في دعم الاقتصاد الوطني.

ريادة وأثر..

Leadership and Impact..





## "المؤسسات الخيرية جانِبٌ من الجوانب المشرقة في بلادنا"

"ما يميز هذه البلاد هو حرص قادتها على الخير والتشجيع عليه ، وما نراه من مؤسسات خيرية في مختلف المجالات ، سواء التي تحمل أسماء ملوك هذه البلاد أو سواها إلا جانباً واحداً من الجوانب المشرقة لبلادنا"

خادم الحرمين الشريفين

المُلكُ بْنُ عَبْدِ الْعِزِّزِ السُّعُودِي

حفظه الله



## "نهدف للوصول إلى قطاع غير ربحي مهم"

"نهدف للوصول إلى قطاع غير ربحي مهم مبادر وداعم ومؤثر في التعليم والصحة والثقافة والمجالات البحثية"

صاحب السمو الملكي الأمير

محمد بن سلمان بن عبد العزيز السُّعُودِي

ولي العهد نائب رئيس مجلس الوزراء وزير الدفاع  
حفظه الله



## "جمعية عناية تؤدي دوراً إنسانياً تجاه أبناء هذا الوطن"

"إن مشاعرنا هي مشاعر الاعتزاز والتقدير لرجال يعملون بكل جد واجتهاد في هذه الجمعية جمعية عناية التي تؤدي الدور الإنساني تجاه أبناء هذا الوطن وتجاه المقيم المحتاج"

أمير منطقة الرياض، الرئيس الفخري للجمعية  
صاحب السمو الملكي الأمير / فيصل بن بندر بن عبدالعزيز آل سعود



## "سعدت بزيارة الجمعية الصحية الخيرية (عناية)"

"سعدت بزيارة الجمعية الصحية الخيرية (عناية)، وسرت بالأعمال والمنجزات الكبيرة التي حققتها في تقديم الخدمات الصحية لأكثر من 400 ألف مستفيد ومستفيدة، فأشكر أخي معالي د. عبدالرحمن السويلم وفريق العمل المتميز والباذلين والمتطوعين من الأطباء والمهنيين على ذلك العطاء وتلك الجهود"



وزير الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية  
معالي المهندس / أحمد بن سليمان الراجحي

## "الإبداع المؤسسي في عيادات عناية الطبي"



"أعجبتُ خلال زيارتي لمجمع عيادات عناية الطبي بالتنظيم الدقيق لآلية الوقف والتبرع المخصصة تحديداً لوقف عيادات عناية، حيث يشكل هذا التنظيم رؤية واضحة والتزاماً راسخاً بتقديم خدمات صحية عالية الجودة للمحتاجين. كما سعدت بالأجهزة والصيانة الدورية التي يتم تطبيقها في المجمع. ولكن، ما أسعدني حقاً هو رؤية العيادات المتنقلة، والتي تقوم بزيارات ميدانية للكشف عن المرضى في المناطق النائية وتقديم التشخيص اللازم لهم."

وزير الصحة

معالي المهندس / فهد بن عبد الرحمن الجلال

## "شكراً على الجهود المتميّزة"



"خلال زيارتي الأخيرة لجمعية عناية، والتي تشرفت بها، تأكد لدي ما كنا ندركه في المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي حول الدور المحوري الذي تضطلع به الجمعية. ومع ذلك، فقد فاجأني المشاهدات الملموسة على أرض الواقع بتجاوز كل التوقعات الإيجابية التي كانت لدينا.

إنني أتطلع إلى أن تشهد جمعية عناية نقلة نوعية في أداؤها، لتتبوأ مكانة ريادية في القطاع غير الربحي، ولا سيما فيما يتعلق باستثمار الفرص المتاحة في هذا القطاع وتفعيل أوجه الدعم الحكومي.

وأود أن أتقدم بخالص الشكر والتقدير لجميع العاملين في جمعية عناية، وعلى رأسهم مجلس الإدارة الموقر، على جهودهم المتميزة وإسهاماتهم القيّمة."

رئيس المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي

سعادة الأستاذ/ أحمد بن علي السويلم

1,977,747  
مشاهدة للتوعية الإلكترونية



132,723  
مستفيداً من الخدمات الصحية



+1M





## عناية رمز الأمل والعطاء

جمعية عناية إحدى روافد الخير بمملكتنا الحبيبة، ومسجلة في المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي برقم (364) وتاريخ 3/1/1428هـ، وتهتم بتقديم الخدمات الصحية عبر ثلاثة مسارات (العلاج، الوقاية، التوعية) وتستهدف المرضى الفقراء وذوي الدخل المحدود، ويتولى رئاستها الفخرية صاحب السمو الملكي الأمير فيصل بن بندر بن عبد العزيز أمير منطقة الرياض، ويضم مجلس إدارتها نخبة من أصحاب المعالي والفضيلة العلماء ومجموعة من الأطباء الاستشاريين المتميزين من أبناء الوطن.



### الرسالة

جمعية صحية غير هادفة للربح تعمل لتحسين صحة الإنسان، وتسهم في العطاء الصحي للمملكة العربية السعودية عبر منظومة عمل مهنية.



### الرؤية

منظومة صحية رائدة ومتميزة غير هادفة للربح.

### قيمنا



## محتويات التقرير

24	الأداء الإستراتيجي	30	الأثر الاجتماعي	37	قصة نجاحنا
38	التمكين الصحي	40	مسار العلاج	62	مسار الوقاية
68	برامج التطوع والتدريب الصحي	74	مسار التوعية الإلكترونية	76	التحول الرقمي
80	الاتصال المؤسسي	88	الحوكمة والشفافية	90	التمكين ونقل المعرفة
92	إدارة المشاريع	94	الشراكات	98	التقرير المالي

## أهدافنا الإستراتيجية تجاه الرؤية الوطنية 2030



تعزيز العمل الصحي  
المشترك



الإسهام الفاعل في  
تحقيق الرؤية الوطنية

## أهدافنا الإستراتيجية تجاه المستفيدين



تطوير جاهزية الجمعية  
للاستجابة للأزمات الصحية



تعزيز الوقاية  
الصحية في المجتمع



تقديم الخدمات  
الصحية النوعية للمرضى



المشاركة في تقديم  
الخدمات الصحية  
للمجتمعات الأكثر احتياجاً

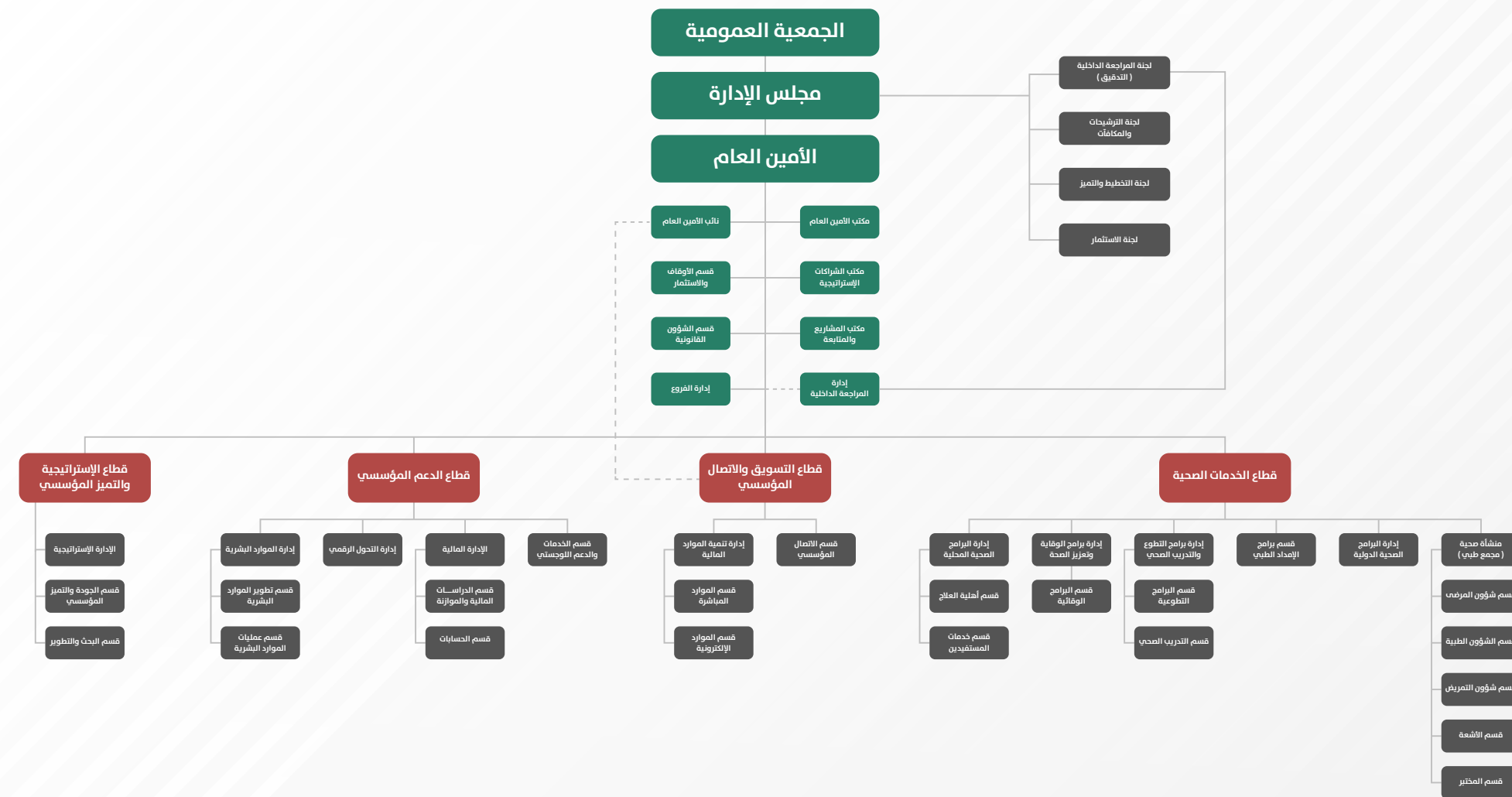


المساهمة في دعم  
المنظمات غير الربحية  
بخدمات ومنتجات تمكينية



المساهمة في بناء  
قدرات الممارسين الصحيين  
وتعزيز فاعليتهم

## الهيكل التنظيمي



## مجلس إدارة جمعية عناية

الرئيس الفخري  
لجمعية عنايةصاحب السمو الملكي الأمير  
فيصل بن بندر بن عبدالعزيز آل سعودالإدارة  
التنفيذيةد. عبدالرحمن بن عبدالعزيز السويلم  
رئيس المجلسد. طلعت بن حمزة الوزنة  
نائب رئيس المجلسد. عبدالله بن محمد المطلق  
عضود. رياض بن مهدي أبو سليمان  
عضوالشيخ/ سليمان بن عبدالله الماجد  
عضوأ. عبدالمحسن بن عبدالعزيز الفارس  
عضود. إبراهيم بن علي العربي  
عضود. عبدالعزيز بن فهد القباع  
عضود. أحمد بن بدر  
عضود. فاطمة بنت يوسف الجوان  
عضوأ. ركان بن عبدالله أبونان  
عضود. أماني بنت جميل المعلم  
عضوأ. سلمان بن خالد الراجحي  
عضوالدكتور / سلمان بن عبدالله المطيري  
الأمين العامالأستاذ / مبدي بن محمد بن دليلة  
نائب الأمين العام

## أداء مجلس الإدارة في دورته الخامسة

5

اجتماعات

4

عدد اللجان

18

توصية وقرارات

106 +

حجم الإيرادات

129 +

حجم الأصول الاستثمارية

132 +

ألف مستفيد

38

شراكة إستراتيجية

3

جوائز التميز

96.93 %

متوسط تطبيق الحوكمة

73

جهة خيرية تم تمكينها

## ريادة العمل الخيري والصحي في المملكة

شهد القطاع غير الربحي في السعودية نهضة غير مسبوقة بفضل دعم القيادة الرشيدة، وتجددت هذه الاهتمامات في رؤية 2030، وبرزت جمعية عناية الصحية كنموذج يُحتذى به في العمل الخيري والصحي، محققة إنجازات متميزة بفضل التميز المؤسسي والجودة. اعتمدت الجمعية خطة إستراتيجية حديثة ووسعت نطاق خدماتها ببرامج مبتكرة وشراكات إستراتيجية. أسهمت في تحسين صحة المجتمع من خلال خدمات علاجية ووقائية عالية الجودة، وقد انعكس ذلك على إنجازات عام 2024م، كما شجعت العمل التطوعي واستخدمت التقنيات الرقمية لتعزيز الأداء. حصلت الجمعية على جوائز وشهادات تقديرًا لجهودها المتميزة، مما يؤكد نجاحها كنموذج للعمل المؤسسي المنظم.

د. عبدالرحمن بن عبدالعزيز السويلم  
رئيس مجلس الإدارة



## اللجان الفرعية الداعمة

### لجنة الاستثمار



أ. عبدالمحسن بن عبدالعزيز الفارس  
رئيس اللجنة



أ. رakan بن عبدالله أبونيان  
عضو



سلمان بن خالد الراجحي  
عضو

### لجنة المراجعة الداخلية



د. طلعت بن حمزة الوزنة  
رئيس اللجنة



د. عبدالعزيز بن فهد القبايع  
عضو

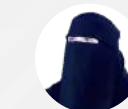


عبدالله بن صالح المقبل  
عضو مستقل

### لجنة التخطيط والتميز



د. أحمد بن بدر بادر  
رئيس اللجنة



د. فاطمة بنت يوسف الجعوان  
عضو



عصام زواوي  
عضو

### لجنة الترشيحات والمكافآت



د. رياض بن مهدي أبو سليمان  
رئيس اللجنة



د. سعد بن عطية الغامدي  
عضو مستقل



د. أماني بنت جميل المعلم  
عضو

## جمعية عناية تحقق إنجازات نوعية في عام 2024م

يشهد القطاع غير الربحي في المملكة العربية السعودية نموًا ملحوظًا بفضل دعم حكومتنا الرشيدة، والذي جعله شريكًا إستراتيجيًا في التنمية المستدامة، مساهمًا في تحسين جودة حياة الأفراد. ومن بين الجمعيات البارزة في المجال الصحي تأتي جمعية عناية الصحية، التي تقدم خدمات صحية متكاملة. وبلغ عدد المستفيدين من خدماتها الصحية في عام 2024م (132,723) مستفيدًا، بقيمة اقتصادية تقدر بـ (88,298,855 ريالاً) وأهم ما يميز الجمعية هذا العام هو التزامها بالدور المجتمعي والوطني، حيث حرصت على المشاركة في مناسبات وطنية وبرامج متعددة تمثلت في الملتقيات والمعارض والمؤتمرات. وتعكس هذه المشاركة التزام الجمعية بتعزيز العمل المشترك وتطوير الخدمات المقدمة.

د. سلمان بن عبدالله المطيري  
الأمين العام



## قيادات واعية لإنجازات مميزة



د.عبدالهادي بن عياد العتيبي  
مدير إدارة البرامج الصحية المحلية



د. طارق بن زياد السلطان  
المدير الطبي



أ. ماجد بن فواز الشمري  
مدير إدارة البرامج الصحية الدولية



أ.خالد بن محمد الفقيه  
مدير إدارة برامج الوقاية وتعزيز الصحة



أنواف بن سهاج العتيبي  
مدير إدارة التطوع والتدريب الصحي



أ.عبدالإله بن عدنان السراج  
مدير إدارة الموارد البشرية



د.محمد بن النور محمود  
مدير إدارة الإستراتيجية



أ. فواز بن خلاف الحكمي  
مدير إدارة تنمية الموارد المالية



أ.عبدالرحمن بن سلامة خميس  
مدير إدارة التحول الرقمي



أ.مشعل بن خلف الصغير  
مدير إدارة الامتثال المؤسسي



أ.عبدالعزيز بن محمد أبوعبادة  
مدير إدارة الأوقاف



أ.أسعود بن عبدالعزيز الحزيم  
مدير مكتب الشراكات الإستراتيجية



29

المشاركة في مناسبات  
الموظفين



95.78 %

أداء فريق العمل وفق  
مؤشرات الكفاءة والفعالية



84 %

نسبة رضا الموظفين

## نحو صناعة بيئة عمل محفزة لتعزيز الكفاءة والإنتاجية

إيماناً من جمعية عناية الصحية بأهمية الموظف كشريك أساسي في تحقيق رؤيتها بأن تكون الرائدة في توفير بيئة عمل محفزة تشجع الإبداع والابتكار وتساهم في بناء مجتمع عمل متماسك، أطلقت الجمعية في عام 2023 مجموعة من المبادرات المبتكرة لتعزيز بيئة عملها.

شملت هذه المبادرات جائزة الموظف المثالي حيث كرمت العديد من الموظفين المتميزين، وبرنامج المعرفة الداخلي الذي ساهم في تطوير مهارات الموظفين. كما حرصت الجمعية على مشاركة الموظفين في مناسباتهم الشخصية، مما عزز روح الانتماء والولاء.

وتتطلع الجمعية في العام القادم إلى إطلاق المزيد من المبادرات المبتكرة التي تساهم في بناء بيئة عمل أكثر جاذبية وإنتاجية، بدعوة جميع الموظفين للمشاركة في اقتراح أفكار جديدة تساهم في تحقيق هذا الهدف.



## الأداء الإستراتيجي لعام 2024

### الخطة الاستراتيجية الثانية للجمعية:

تغطي الخطة الاستراتيجية الثانية للجمعية لفترة أربع سنوات (2024-2027)، ونصت رؤيتها على أن تكون منظومة صحية رائدة ومتميزة غير هادفة للربح، وحددت منطقة التركيز الاستراتيجي من خلال خدمة (4) فئات هم المرضى والممارسون الصحيون والمجتمع والمنظمات الناشئة، بحيث تحدث أثراً أعمق لتلك الفئات، وقد تم بناء الخطة بالمرج بين بطاقة الأداء المتوازن ومنظومة الأثر الاجتماعي المطلوب تحقيقه. هذا وقد بلغ الأداء الاستراتيجي المتحقق من الخطة في العام الأول (94%) حيث استهدفت تحقيق 24.37% من الاستراتيجية.

### تحكيم الأداء الاستراتيجي من جهة خارجية:

ولمزيد من الموثوقية والشفافية في نتائج الأداء الاستراتيجي المتحقق، فقد تعاقدت الجمعية مع مكتب استشارات خارجي متخصص لمراجعة تقرير الأداء الاستراتيجي لعام 2024م، وقام الفريق الاستشاري بمراجعة منهجية الإدارة الاستراتيجية في متابعة وتدقيق المستهدفات كما قام بمراجعة وفحص عينات عشوائية من الوثائق ذات الصلة بتقارير الأداء والشواهد (عشرات الوثائق)، واجتمع مع فريق الجمعية، ودقق على النتائج المتحققة وقارنها بالمستهدفات، وأصدره تقريره الذي يفيد بأنه لم يعثر على أي دليل يفيد عدم صحة المعلومات أو تعارضها أو عدم اتساقها كما أفاد أنه لم يتضح له وجود أخطاء جوهرية تؤثر في صحة الأداء المتحقق، وأفاد بأن الأداء الاستراتيجي المتحقق هو 93.52%، وأوصى في ختام تقريره بمجموعة من التوصيات لتطوير المؤشرات الاستراتيجية، وآلية احتساب النتائج وتصنيفها



### قائد الإدارة الإستراتيجية محمد النور محمود عمر

- دكتوراة في الجودة والتميز المؤسسي
- خبير تطوير مؤسسي ومستشار في الإستراتيجيات والتغيير
- كبير مدققي أنظمة الجودة (أيزو) من IRCA
- مقيم داخلي معتمد في التميز المؤسسي EFQM
- محترف ابتكار مؤسسي معتمد



## الأداء التشغيلي لعام 2024م

في عام 2024م، ركزت جمعية عناية الصحية على تحقيق مستهدفاتها الإستراتيجية التي اعتمدها مجلس الإدارة في نهاية عام 2023م. وتم تحويل هذه المستهدفات إلى حوالي (200) مبادرة تشغيلية، وجرى تطوير منهجية لبناء ومتابعة الخطة التشغيلية لضمان تحقيق الأداء وفق متطلبات الجودة والتميز المؤسسي.

وتتم متابعة الأداء التشغيلي بصورة شهرية عبر اجتماعات أسبوعية مع الإدارات، ويتم إعداد تقارير شهرية تُرفع إلى الأمين العام، تتضمن تحليل المتحقق مقابل المستهدف وتقديم تنبؤات بالتحديات المتوقعة لكل إدارة واقتراح حلول.



### مستوى الأداء الإستراتيجي خلال عام 2024

البعد المالي



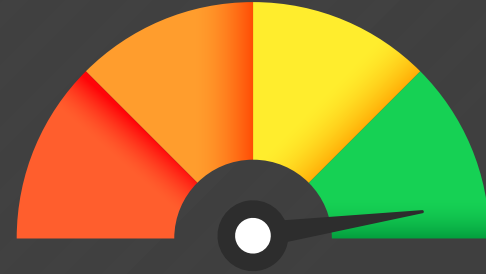
% 84

بعد المستفيدين



% 95

التعلم والنمو



% 100

بعد العمليات



% 95

### المستهدف العام من الخطة الإستراتيجية لعام 2024 م



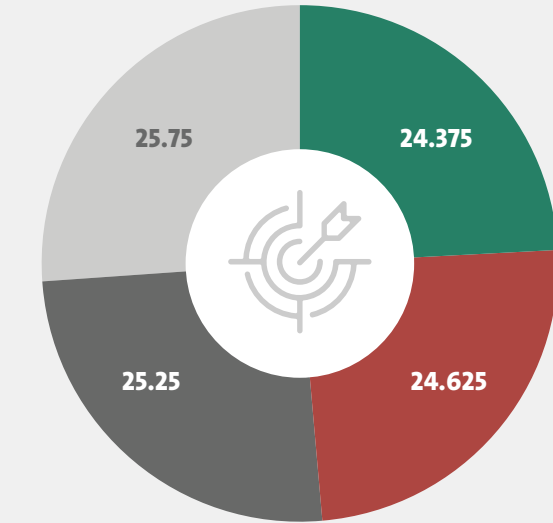
22.79

المتحقق

24.37

المستهدف

### التوزيع الإستراتيجي لسير الخطة خلال الأعوام



2027

2026

2025

2024

## مساهمة عناية في تحقيق مستهدفات المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي وفق رؤية 2030

مساهمة عناية وفق أهدافها الإستراتيجية			أهداف المركز الوطني		
الاستثمار الأمثل للتطوع			الهدف الإستراتيجية		
عدد الفرص التطوعية <b>496</b>	القيمة الاقتصادية للتطوع <b>+ 3.9 مليون</b> ر.س	المتطوعين <b>2,737</b>	المخرجات لعام 2024		
الإسهام الفاعل في تحقيق الرؤية الوطنية			الهدف الإستراتيجية		
المشاريع والبرامج الصحية الدولية المنفذة <b>15 مشروع</b>	الإفاق على التكلفة العلاجية لعام 2024م <b>+ 62 مليون</b> ر.س	المستفيدون من الخدمات الصحية <b>132,723</b>	المخرجات لعام 2024		
المساهمة في دعم المنظمات غير الربحية بخدمات ومنتجات تمكينية			الهدف الإستراتيجية		
عدد منتجات ومصادر المعرفة المفتوحة <b>48</b>	المنظمات التي تم نقل المعرفة إليها <b>73</b>	نسبة درجة الحوكمة <b>% 96.93</b>	المخرجات لعام 2024		

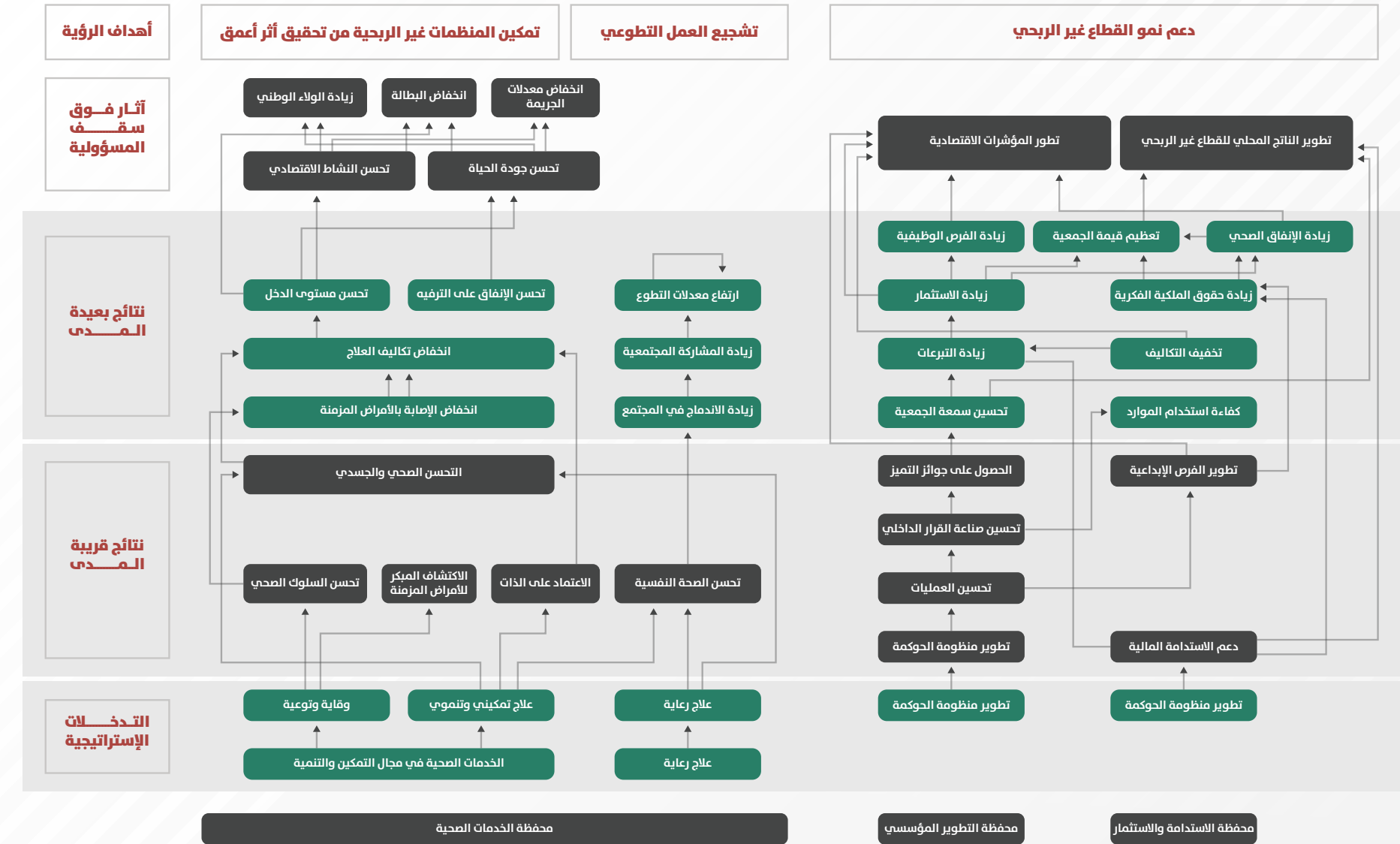
### أهداف المركز الوطني

### تشجيع العمل التطوعي

### دعم نمو القطاع غير الربحي

### تمكين المنظمات لتحقيق أثر أعمق

## خريطة التغيير "الجمعية عناية"



## مساهمة عناية في تحقيق مستهدفات وزارة الصحة وفق رؤية 2030

مساهمة عناية وفق أهدافها الإستراتيجية			أهداف وزارة الصحة	
تقديم الخدمات الصحية النوعية للمرضى			الهدف الإستراتيجية	تسهيل الوصول إلى خدمات الرعاية الصحية
عدد المستفيدين من خدمات العيادات الاستشارية بمجمع عناية الطبي 5,014	عدد المستفيدين من البرامج الصحية المحلية 83,713	إجمالي المستفيدين في مجال الخدمات الصحية 132,723	المخرجات لعام 2024	
مخرجات عناية في مجال الصحة الوقائية			الهدف الإستراتيجية	التركيز على الرعاية الوقائية وخفض معدلات الأمراض المزمنة
عدد الفعاليات والحملات داخل الرياض 104	عدد القوافل الصحية خارج الرياض 11	عدد المستفيدين من الخدمات الصحية الوقائية والتمكين 49,010	المخرجات لعام 2024	
تحسين الخدمات وتدريب المجتمع والممارسين الصحيين			الهدف الإستراتيجية	تحسين الخدمات الصحية
عدد المستفيدين من التوعية الصحية الإلكترونية 1,977,747	عدد المستفيدين من الدورات التدريبية للممارسين الصحيين 624	نسبة رضا المستفيدين من الخدمات الصحية % 95	المخرجات لعام 2024	

## مواءمة أهداف جمعية عناية مع منظمة الصحة العالمية

## مساهمة عناية وفق أهداف WHO

## الأهداف الإستراتيجية لجمعية عناية ذات العلاقة بأهداف منظمة الصحة العالمية

## أهداف WHO

عدد المستفيدين من برامج الحملات الوقائية الميدانية  
40,413عدد المستفيدين من حملة التطعيمات من الأنفلونزا الموسمية  
200عدد المستفيدين من برامج الحملات الوقائية في المحافظات  
7,832عدد المستفيدين من الحملات الموسمية  
6,382

تعزيز الوقاية الصحية في المجتمع

تقديم الخدمات الصحية النوعية للمرضى

تعزيز العمل الصحي المشترك

المساهمة في دعم المنظمات غير الربحية بخدمات ومنتجات تمكينية

الوصول إلى المساواة في منح الرعاية الصحية للجميع

تكثيف الجهود العالمية للحد من انتشار الأمراض المعدية

الوقاية من الأمراض



## موائمة الأهداف الإستراتيجية لجمعية عناية بأهداف التنمية المستدامة ومدى مساهمتها في تحقيق المستهدفات التنموية الدولية

### أهداف SDG

03  
الصحة الجيدة والرفاه

★★★★ ↑

01  
القضاء على الفقر

★★ ●

03  
العمل اللائق ونمو الاقتصاد

★★ ←

17  
عقد الشراكات لتحقيق الأهداف

★★ ←

### الأهداف الإستراتيجية لجمعية عناية الصحية

تقديم الخدمات الصحية النوعية للمرضى

ابتكار وصناعة حلول تلبي احتياجات المستفيدين

تعزيز القدرات التنافسية للموارد البشرية

تطوير شراكات إستراتيجية فاعلة

### تطبيقات جمعية عناية الصحية في مجال SDG

بناء مشاريع صحية بناء على الاحتياج المجتمعي تحقق تمتع المرضى بصحة عالية الجودة وسهولة الوصول في الوقت المناسب

تسعى عناية إلى الحد من الفقر من خلال معالجة المرضى الفقراء، حيث يمثل الصرف على العلاج أحد أسباب الفقر وتدني الدخل، بحيث يتم صرف تكاليف العلاج على احتياجاتهم الاقتصادية وجودة الحياة وتحقيق الرفاه

تقوم سياسة عناية بتوظيف الكفاءات والمحافظة عليها، وتحقيق بيئة عمل جاذبة ومستقرة اقتصادياً وسنوياً

تطبق جمعية عناية شراكات متكاملة مع القطاعات الثلاثة (الحكومية، والقطاع الخاص، وغير الربحي) لتحقيق المشاريع التنموية ذات الأثر العميق

### ارتباط عناية بأهداف التنمية المستدامة

ارتباط غير مباشر ★★

ارتباط مباشر ★★★★★

### معدل زيادة جمعية عناية في تحقيق الاستدامة المالية

↑ إنجاز فوق المستهدف  
↖ زيادة معتدلة  
← زيادة ثابتة  
● بيانات غير مدققة

## الأثر والجدوى الاجتماعية لمشاريع عناية

ضمن التوجه الإستراتيجي والتميز المؤسسي لجمعية عناية أجرت دراسة عن الأثر والجدوى الاجتماعية لمشاريعها حيث ساعدت هذه الدراسة الجمعية على تخطيط وتطوير خدماتها بما يعمق من أثرها ويعزز استدامتها، وذلك من خلال قياس الأثر وتحليل الجدوى الاجتماعية لخدمات الجمعية. ولتحقيق هذا الهدف أجرينا عدداً من الورشات العلمية التحضيرية وناقشناها مع الفريق الإداري والطبي، ثم أجرينا مسحاً إحصائياً ميدانياً لعينة من المستفيدين عبر استبانة رقمية (بأسئلة مغلقة ومفتوحة)، تم نشرها عبر الرسائل القصيرة (واتس آب) بين المستفيدين من مشاريع الجمعية وفق خريطة النتائج التالية والتي قمنا فيها بإشراك ممثلين لكافة أصحاب المصلحة.

ومن خلال تحليل الجدوى الاجتماعية يتضح أن خدمات جمعية عناية مجدية اجتماعياً، حيث حققت قيمة اجتماعية من استثمارها بمبلغ 298 مليون ريال وفق منهجية العائد الاجتماعي على الاستثمار والذي حقق معدل عائد على المجتمع بقيمة 4.46 ريالات والذي يعني أن كل ريال أنفقتة جمعية عناية مع شركائها عاد على المجتمع بـ 4.46 ريالات

الإجمالي	خدمات العلاج	خدمات الوقاية والتوعية	
67 مليون ٤	65 مليون ٤	1,7 مليون ٤	رأس المال الاجتماعي (الكلفة المالية والتطوعية والمساهمات.....)
298 مليون ٤	280,8 مليون ٤	16,8 مليون ٤	القيمة الاجتماعية المقدمة من عناية وشركائها
4.46 ٤	4.32 ٤	9.9 ٤	الجدوى الاجتماعية (العائد الاجتماعي على الاستثمار (SROI))

### أبرز توصيات التقرير

1. التركيز على البرامج الوقائية للفئات المستفيدة ذات الفئات العمرية بسن العمل والأطفال في مراحل التعليم، وبشكل رئيس برامج الوقاية من أمراض العيون حيث إن الأثر على هذه الفئة هو أثر متعدي يشمل على المريض وأسرته كما أنه يساهم في تعزيز استدامة الأثر لتلك الفئة.
2. رفع قيمة الاستثمار التقني لأنظمة الذكاء الصناعي ودمجه في العمليات الداخلية ودراسة تحليل سلوك المستفيدين بما يدعم استثمار بيانات الجمعية وتحليلها ويساهم في تحسين صناعة القرار الداخلي بالجمعية.
3. ضرورة التنسيق مع الجهات الدولية ذات العلاقة بالعمل الدولي تحت إشراف مركز الملك سلمان للإغاثة بهدف تقنين وتأمين وسيلة تواصل ميسرة مع المستفيدين في تلك الدول.
4. دمج خريطة التأثير الإستراتيجي والنتائج إستراتيجية الجمعية بما يدعم خريطة نتائج المشاريع وبشكل خاص نموذج الإطار المنطقي للمشاريع.
5. التنسيق مع الكيانات الصحية غير الربحية الأخرى التي تعمل بنفس نطاق عمل الجمعية الإداري بغرض تصميم منصة إلكترونية موحدة لاستقبال طلبات المستفيدين بما يساهم في توفير الوقت والجهد لديهم وتمكينهم من الوصول إلى الخدمات بشكل آمن وفعال.

## قصة نجاحنا بالأرقام

القيمة الاقتصادية <b>+ 88 مليون ٤</b>	القيمة الفعلية <b>+ 62 مليون ٤</b>	المستفيدون من البرامج الصحية الدولية <b>515</b>	المستفيدون من المجمع الطبي المحلي <b>48,955</b>	المستفيدون من البرامج الصحية المحلية <b>12,127</b>	<b>التمكين الصحي</b> (الخدمات علاجية)
مشاهدات التوعية الإلكترونية <b>1,977,747</b>	القيمة الاقتصادية <b>+ 978 ألف ٤</b>	المستفيدون من البرامج الوقائية <b>48,917</b>			<b>الوقاية</b>
القيمة الاقتصادية <b>3.1 مليون ٤</b>	القيمة الفعلية <b>3.2 مليون ٤</b>	المستفيدون <b>19312</b>			<b>الإمداد الطبي</b>
القيمة الاقتصادية <b>+ 3.9 مليون ٤</b>	عدد الساعات التطوعية <b>29,973</b>	المتطوعون <b>2,737</b>			<b>التطوع</b>
القيمة الاقتصادية <b>+ 258 ألف ٤</b>	عدد الساعات <b>24</b>	الجهات المستفيدة <b>73</b>	المستفيدون من التمكين <b>93</b>		<b>التمكين المؤسسي</b>

## قصة نجاح عناية في التميز المؤسسي



حصلت على الشهادات المحلية والعالمية؛ حيث سعت الجمعية للحصول على أفضل الشهادات المحلية والعالمية في مجال التميز المؤسسي، مما يعزز مكانتها كجهة رائدة في تقديم الخدمات المتميزة.



طورت نموذج التشغيل؛ حيث عملت الجمعية على تطوير نموذج التشغيل الخاص بها، بهدف تحسين جودة الخدمات المقدمة وتحقيق أقصى استفادة من الموارد المتاحة.



طورت منظومة العمل الداخلي؛ حيث عملت الجمعية على تطوير منظومة العمل الداخلي، بما في ذلك هيكل التنظيمية والإجراءات، لضمان تحقيق الكفاءة والفعالية في جميع العمليات.

وتؤكد الجمعية التزامها المستمر بتحقيق التميز المؤسسي في جميع جوانب عملها، وتسعى جاهدة لتطوير خدماتها ومواكبة أحدث التطورات في مختلف المجالات، بهدف خدمة المجتمع وتحقيق التنمية المستدامة.

تولبي الجمعية أهمية قصوى لتحقيق أعلى مستويات الجودة في أداء الأعمال والتميز في جميع العمليات والإجراءات، وذلك لضمان تقديم خدمات فائقة الجودة تلبي احتياجات المستفيدين وتحقق رضاهم.

كما حققت الجمعية، من خلال إدارة التميز المؤسسي، العديد من الإنجازات المتميزة في عام 2024، والتي تعكس التزامها بأفضل الممارسات والمعايير العالمية.



## التميز المؤسسي

### Institutional excellence

#### قائد التميز المؤسسي عبد الإله بن عدنان السراج



- بكالوريوس إدارة أعمال - جامعة الإمام محمد بن سعود.
- دبلوم إدارة الموارد البشرية - الغرفة التجارية.
- دبلوم الإدارة الإستراتيجية لرأس المال البشري - الأكاديمية العالمية لإدارة الأداء (GPMA)
- حاصل على الشهادة الدولية للمحترف المعتمد في إدارة المنظمات غير الربحية CNPO Professional من منظمة IBDL.
- خبرة في العمل الخيري تزيد عن 9 أعوام.
- مستشار إداري معتمد من وزارة التجارة.
- مستشار مهني وإداري في كثير من الجمعيات الأهلية.
- تأهيل جمعية عناية في الحصول شهادات وجوائز والتميز المؤسسي، من مؤسسات محلية وعالمية.
- عضو مؤسس لعدد من الجمعيات الأهلية.





التوعية  
الإلكترونية  
1,977,747  
مستفيداً



البرامج  
الوقائية  
49,010  
مستفيدين

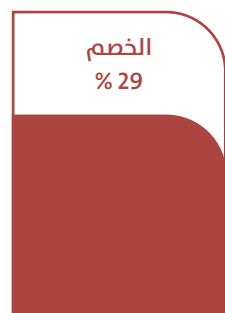


البرامج  
العلاجية  
83,713  
مستفيداً

### نسبة الخصم المكتسب



القيمة الاقتصادية  
+ 88 مليون ٩٠



التكلفة الفعلية  
+ 62 مليون ٩٠

الخصم  
% 29

انطلاقاً من رؤية 2030 في تمكين حياة عامرة وصحية وتعزيزاً من هدفها الثالث المتمثل في الارتقاء بالخدمات الصحية بما يساهم في تسهيل الحصول على الخدمات الصحية، وتحسين جودة وكفاءة الخدمات الصحية، وتعزيز الوقاية من المخاطر الصحية، أولت الجمعية اهتماماً خاصاً بهذه الرؤية المباركة، وعمدت إلى تحقيق مستهدفاتها من خلال برامج ومبادرات صحية نوعية.

تميزت جمعية عناية الصحية منذ إنشائها عام 2007 بتقديم خدماتها الصحية وفقاً لثلاثة مسارات رئيسية: العلاج، الوقاية، والتوعية الإلكترونية. وتقوم الجمعية باختيار البرامج الصحية بناءً على الاحتياجات المجتمعية، وترصد لها ميزانيات تشغيلية، وذلك بالتنسيق مع شركائها من مزودي الخدمات الصحية.

132,723  
مستفيداً



## التمكين الصحي ( الخدمات العلاجية )

Health Empowerment  
( Therapeutic Services )

قائد البرامج الصحية المحلية  
د. عبدالهادي عياد العتيبي

- حاصل على ماجستير في إدارة المشاريع
- بكالوريوس الطب والجراحة،
- الدبلوما الأمريكية في إدارة دورة الإيرادات.
- طبيب أهلية العلاج بجمعية عناية الصحية.
- مدرب للإسعافات الأولية.
- عضو في المعلوماتية الصحية، والهلال الأحمر السعودي، والإستراتيجية الوطنية للجودة.
- أكثر من 13 عاماً خبرة في المجال الصحي والإداري.



## مسار العلاج

انطلاقاً من رؤية المملكة 2030 في تقديم خدمات صحية ذات جودة عالية تصل للمستفيدين بسهولة ويسر، تعمل جمعية عناية من خلال عدة برامج صحية تشمل العلاج الخيري (الطبي والعمليات الجراحية)، مجمع عيادات عناية الطبي، العمل الإنساني الدولي، والإمداد الطبي.

# 83,713

مستفيداً



### المدير الطبي د. طارق بن زياد السلطان

- حاصل على ماجستير في إدارة المشاريع.
- بكالوريوس الطب والجراحة.
- الدبلوما الأمريكية في إدارة دورة الإيرادات.
- طبيب أهلية العلاج بجمعية عناية الصحية.
- مدرب للإسعافات الأولية.
- عضو في المعلوماتية الصحية، والهلال الأحمر السعودي، والإستراتيجية الوطنية للجودة.
- أكثر من 13 عاماً خبرة في المجال الصحي والإداري.



البرامج الصحية  
الدولية  
515  
مستفيداً



المبادرات  
الوطنية  
2,835  
مستفيداً



برامج الإمداد  
الطبي  
19,312  
مستفيداً

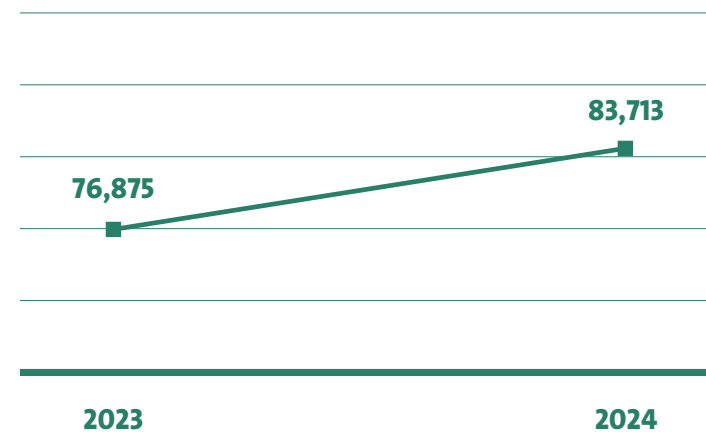


مجمع عيادات  
عناية الطبي  
48,955  
مستفيداً



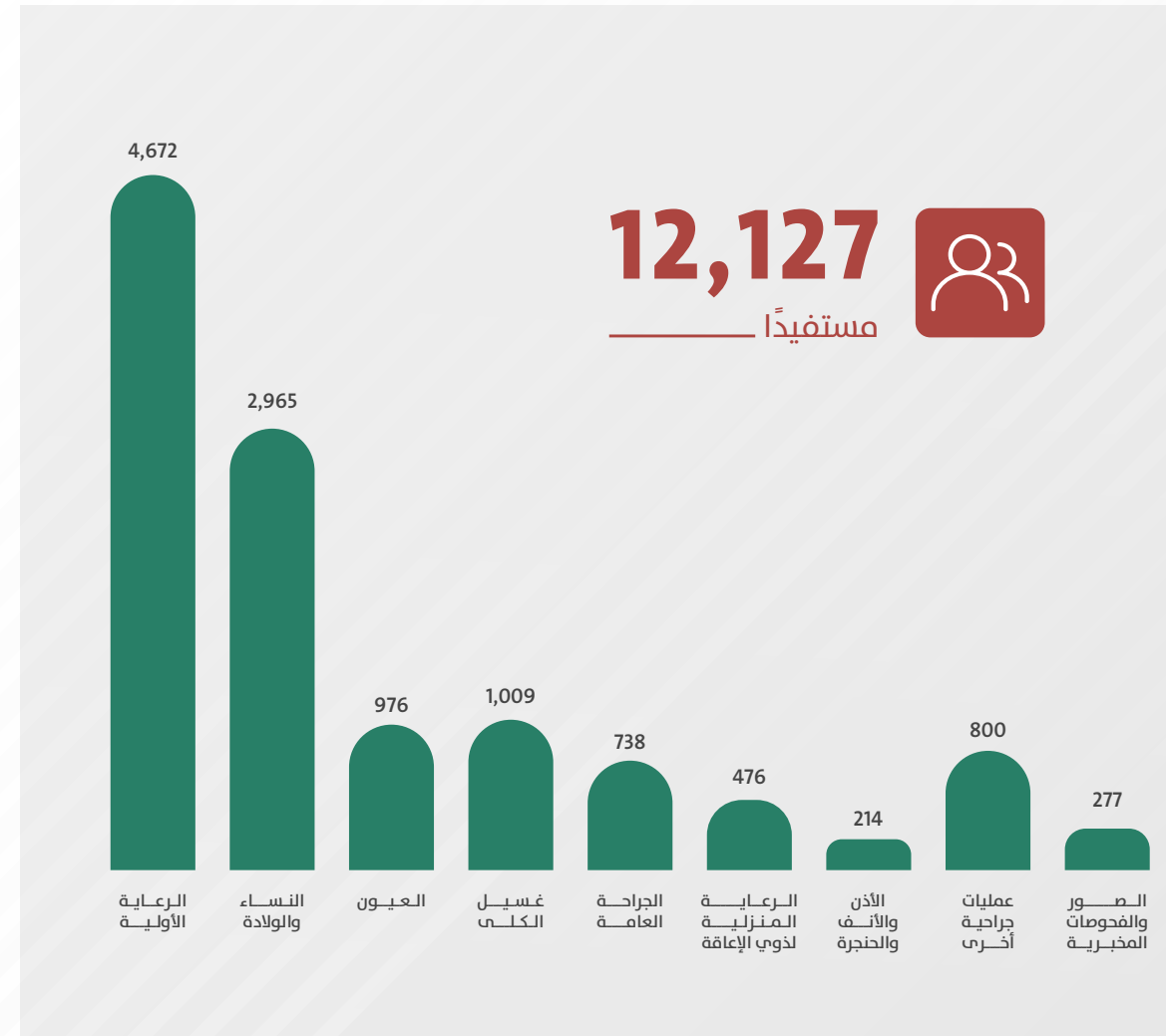
البرامج  
الصحية المحلية  
12,127  
مستفيداً

### مخطط المستفيدين من العلاج



## البرامج الصحية المحلية

تقدم جمعية عناية الصحية برنامج العلاج الطبي والعمليات الجراحية للمرضى من ذوي الدخل المحدود أو المرضى الذين لا يغطي التأمين الطبي تكلفة علاجهم. فتقوم بالتنسيق مع شركائنا من مزودي الخدمات الصحية، بتقديم هذه الخدمات لهم.



## قصة نجاح

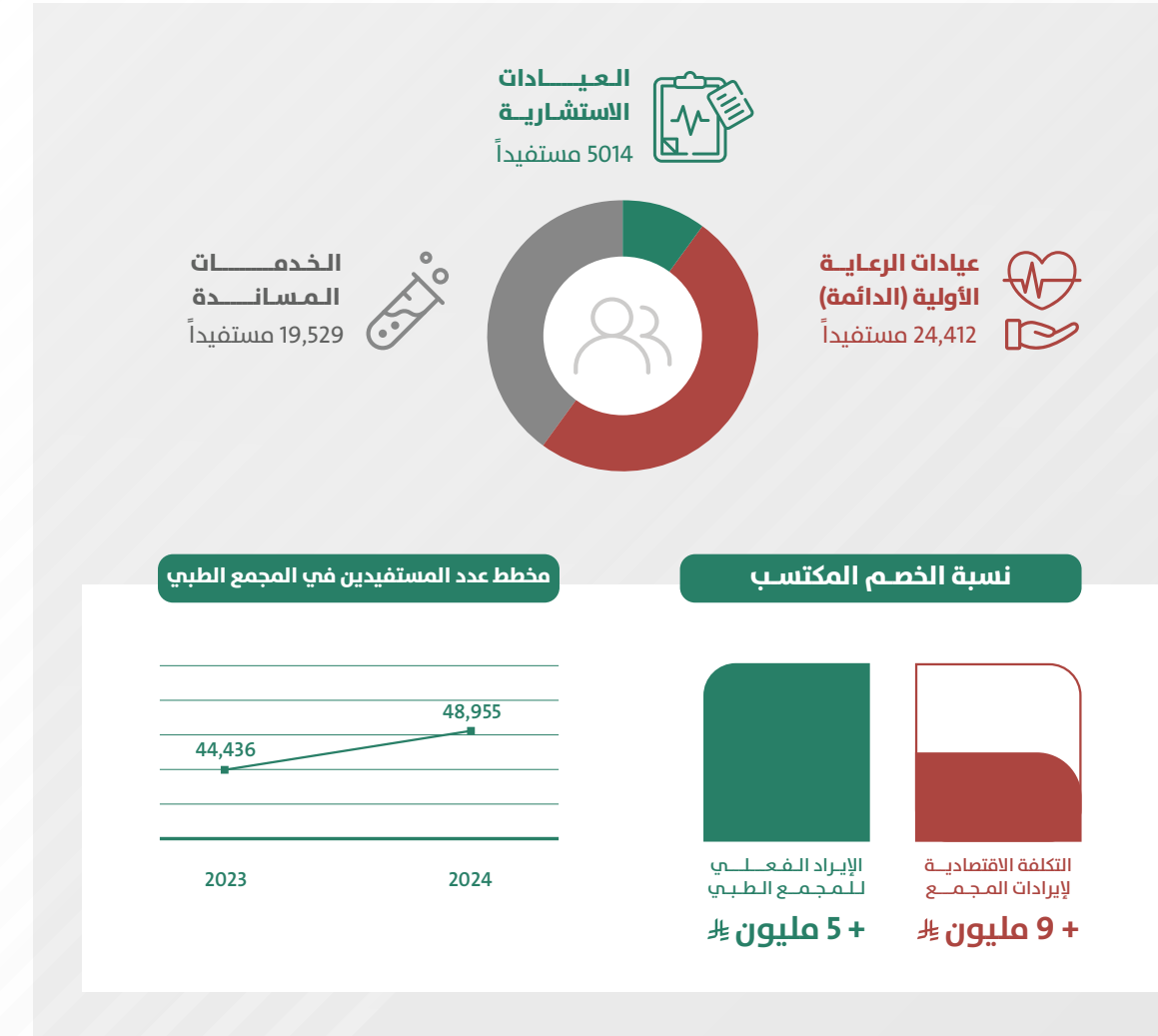
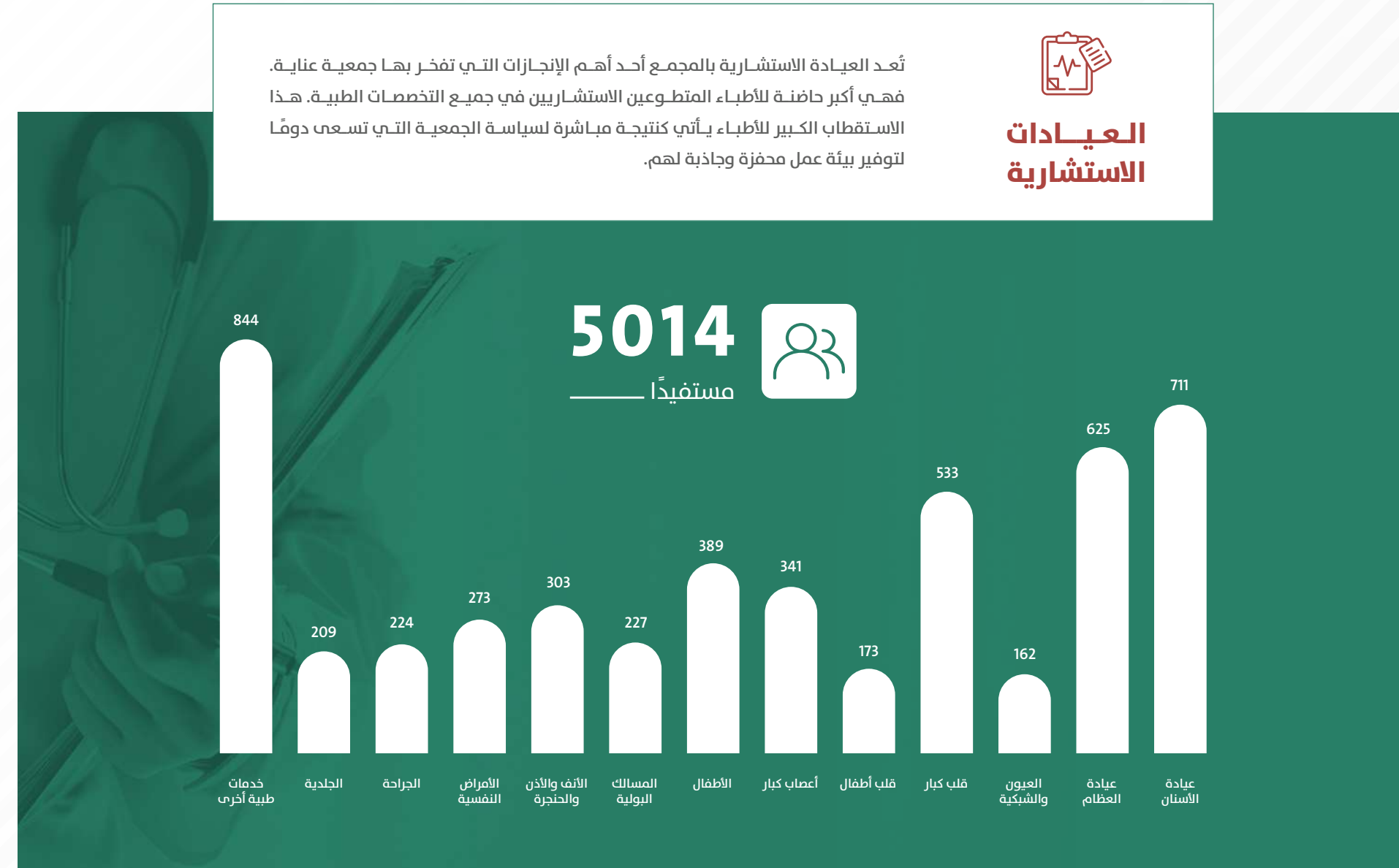
### فاطمة من قاع الألم إلى قمة الأمل

فاطمة، امرأة بسيطة كانت تعيش حياتها بهدوء حتى باغتتها جلطة حادة تركتها مقعدة، لتتضاعف معاناتها بسبب مرض الكلى الذي أجبرها على التنقل بشكل مرهق لمراكز غسيل الكلى. أغرقها الألم والصعوبات، لكنها لم تفقد الأمل، فكان قلبها ينبض برغبة في الحياة.

جاء الدعم من جمعية "عناية"، التي وفرت لها جهاز غسيل الكلى المنزلي، مانحة إياها الراحة والعلاج في منزلها. مع مرور الأشهر، تحسنت حالتها الصحية بشكل ملحوظ، واستعادت جزءاً من حياتها التي كانت تظنها مفقودة. لم يكن التحسن جسدياً فقط، بل انعكس على حالتها النفسية، مما أعاد إليها الثقة والشجاعة لمواجهة الأيام الصعبة.

بعد رحلة علاج طويلة، أصبحت فاطمة قادرة على الذهاب للمستشفى بمفردها، وهي الآن على أعتاب إجراء عملية زراعة الكلى. اليوم، تقف فاطمة رمزاً للأمل والقوة، شاكرةً الله ثم جمعية "عناية" على العطاء الذي غير مسار حياتها، مؤمنة أن الشفاء بات قريباً بإذن الله.





## مجمع عيادات عناية الطبي

يعد مجمع عناية الطبي من المشاريع الرائدة في تقديم الخدمات العلاجية الخيرية وفقاً لأولوية الاحتياج، كما يعد نموذجاً يتخذ به في تقديم الخدمات الصحية الخيرية، والأول على مستوى الجمعيات الصحية في المملكة العربية السعودية وتطمح الجمعية في أن يكون هذا المجمع أحد مشاريعها الإستراتيجية في الاستدامة المالية والصحية عبر استثمار آمن يحقق رؤية 2030 في بناء مجتمع صحي وسليم.

48,955  
مستفيدًا





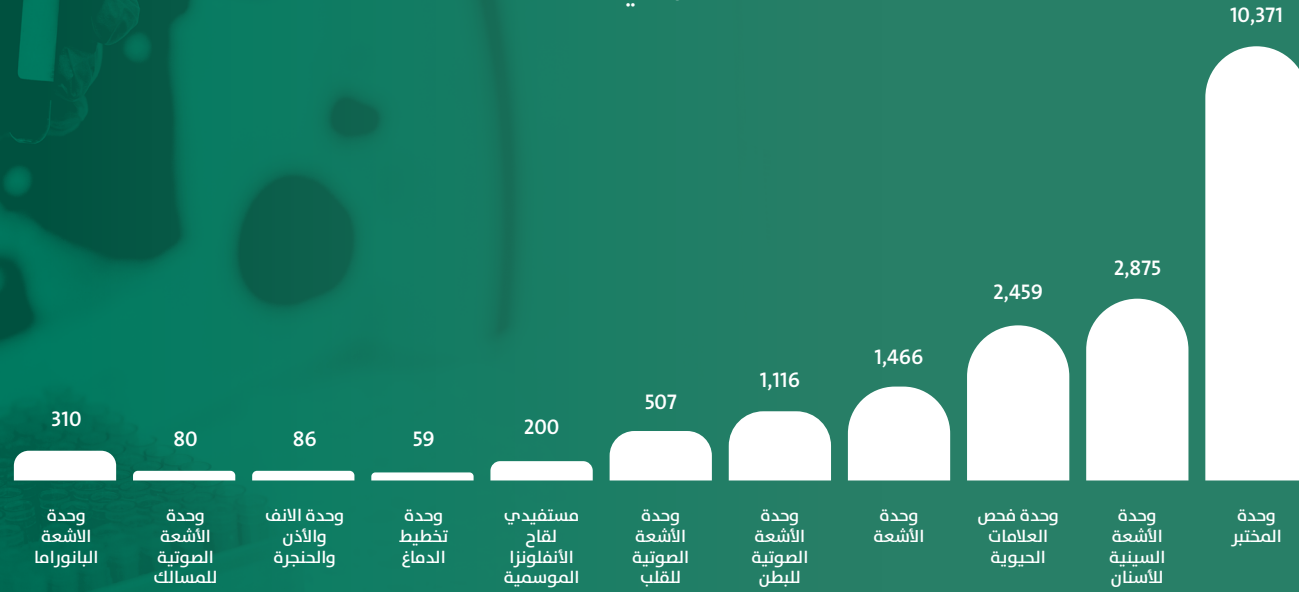
## الخدمات المساندة

تهدف الخدمات المساندة في مجمع عناية الطبي إلى تسهيل رحلة العلاج على المرضى، وتوفير الوقت والجهد، وضمان حصولهم على رعاية طبية متكاملة في مكان واحد مثل وحدة المختبر والأشعة وغيرها.

# 19,529



مستفيدًا



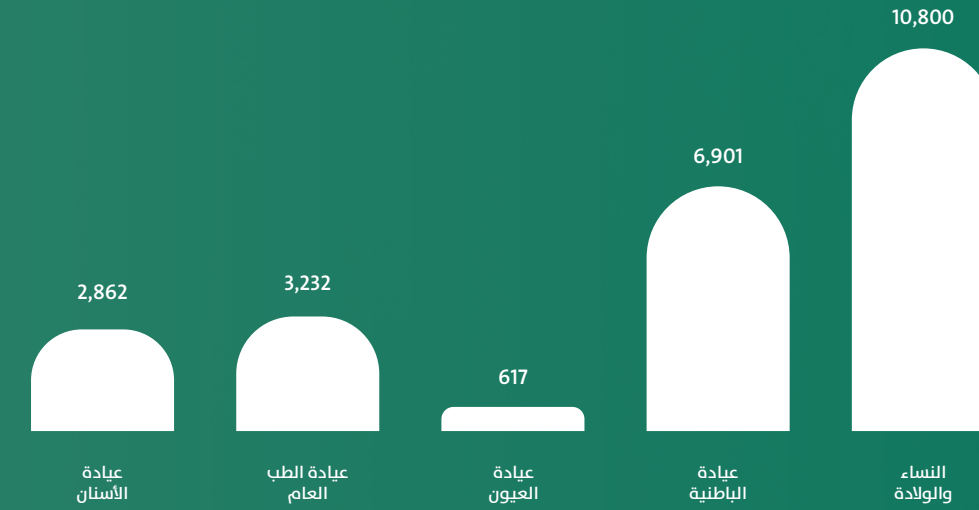
## عيادات الرعاية الأولية (الدائمة)

تهدف العيادة إلى تقديم العلاج الأولي وتقييم الحالة الصحية للمرضى. تقدم الرعاية الفورية والمبكرة، وتحيل المرضى الذين يحتاجون إلى استقصاءات أو علاج متخصص إلى العيادات الاستشارية أو المراكز الطبية الشريكة. هذا النهج يضمن تقديم رعاية طبية متكاملة وشاملة لتحقيق أفضل النتائج الصحية.

# 24,412



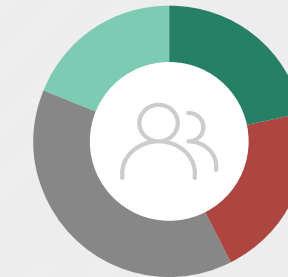
مستفيدًا



## برامج الإمداد الطبي

تقدم جمعية "عناية" الصحية خدمات الأدوية والأجهزة الطبية من خلال مستودع الإمداد الطبي. وهو يهدف إلى تلبية احتياجات المرضى والمستفيدين بشكل مستمر، حيث يتم توفير الأدوية الضرورية والأجهزة الطبية الحديثة مثل الكراسي المتحركة، أجهزة قياس الضغط والسكر، والأطراف الصناعية. وتسعى الجمعية باستمرار لتطوير وتحسين خدمات الإمداد الطبي لتلبية احتياجات المجتمع بكفاءة وفعالية.

19,312  
مستفيداً



الأدوية الدولية  
9,167 مستفيداً

الأدوية المحلية  
4,993 مستفيداً

الأجهزة  
5,152 مستفيداً

نسبة الخصم المكتسب



التكلفة الفعلية  
+ 3,2 مليون

## قصة نجاح

### (أ.م.) .. خطوة جديدة بفضل عناية الخير

فشيئاً استعادت قدرتها على أداء المهام اليومية، وشعرت بأنها استعادت كرامتها وحريتها.

(أ.م.) ممتنة لله عز وجل، ثم للجمعية التي منحتها الطرف الصناعي الذي أعاد لها القدرة على الحركة ومنحها الأمل في الحياة. أصبحت تحلم بأن تعيش بشكل مستقل وتكون قادرة على العناية بنفسها. اليوم، تقف أم عبدالله وقلبها مملوء بالشكر للجمعية "عناية الصحية"، التي كانت سبباً في منحها فرصة جديدة لحياة أفضل.

عاشت (أ.م.) سنوات طويلة في معاناة، مقعدة بسبب بتر رجلها وزيادة وزنها، مما جعلها غير قادرة على المشي أو الحركة، وكانت حياتها مليئة بالعزلة والألم. كانت تعتمد على الآخرين في كل شيء، وتمر الأيام ثقيلة على قلبها، لا تملك إلا الأمل البسيط في التغيير. ولكن هذا الأمل بدأ يتحقق عندما علمت عن جمعية "عناية الصحية"، التي قدمت لها طرفاً صناعياً كهدية جديدة للحياة.

وعندما حصلت على الطرف الصناعي، تغيرت حياتها بالكامل. بفضل الله عز وجل ثم الدعم الذي تلقتة من الجمعية، وبدأت تمارس حياتها الطبيعية لأول مرة بعد سنوات من العجز. أصبحت قادرة على الوقوف والمشي، وشيئاً



## الوصول للعالمية البرامج الصحية الدولية

تكرّس جمعية "عناية" جهودها لتقديم الرعاية الصحية للمحتاجين في عدة دول من خلال حملات طبية وتوعوية، وتوفير الأدوية والمستلزمات الطبية بالتعاون مع المنظمات الإنسانية المحلية، بما يعكس المكانة الريادية والأهداف الإنسانية للمملكة العربية السعودية.

515  
مستفيداً

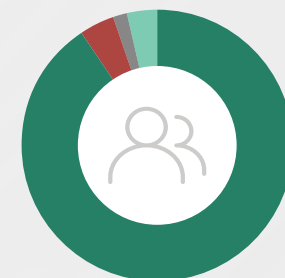
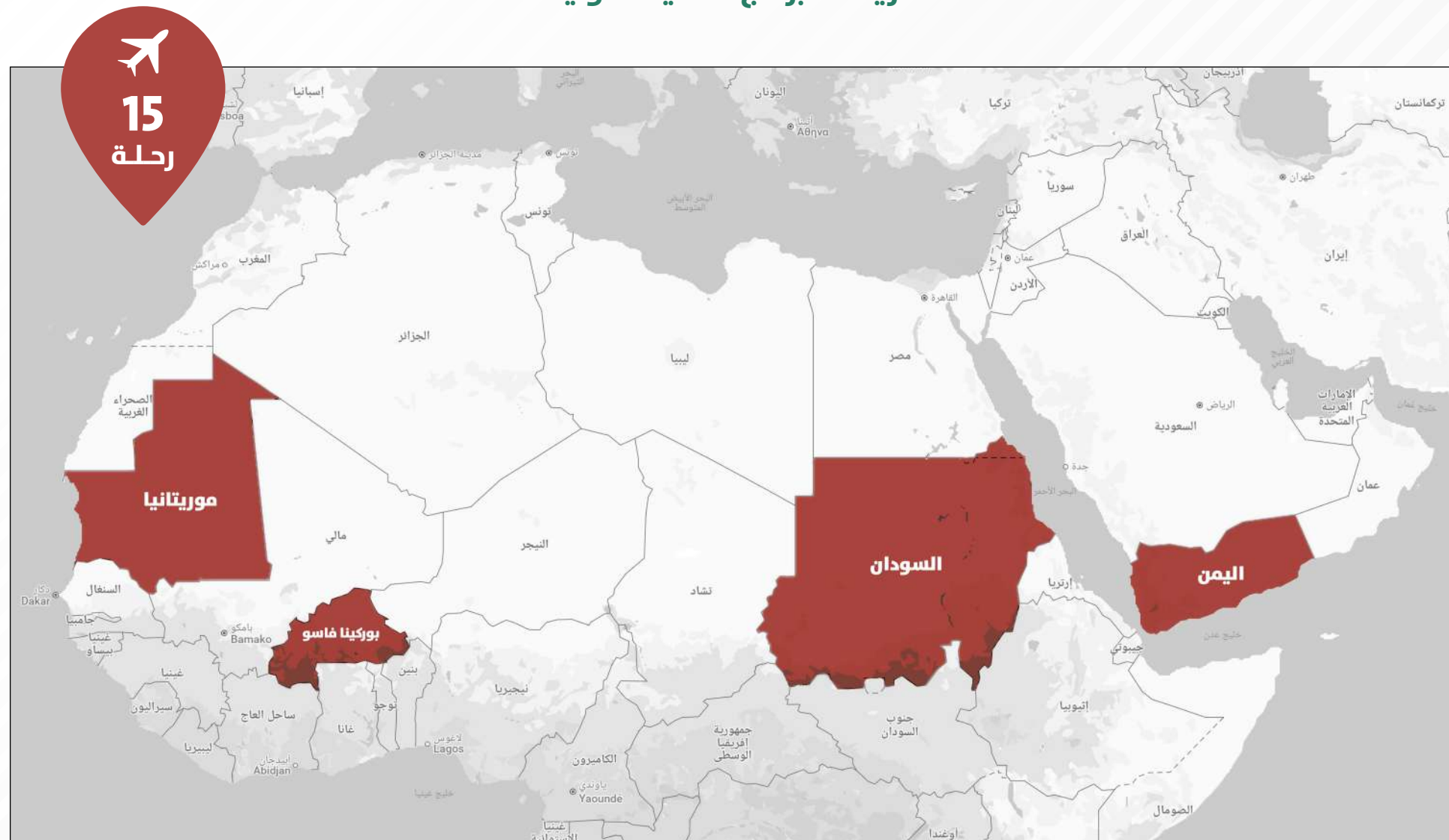


مشاري بن محمد بن دليلة  
نائب الأمين العام  
المشرف العام على العمل الدولي

- ماجستير في إدارة المنظمات غير الربحية مع مرتبة الشرف، جامعة حائل.
- حاصل على الزمالة الأوروبية في إدارة المنظمات غير الربحية، جامعة غرناطة - إسبانيا.
- حاصل على دبلوم حاسب آلي، كلية التقنية.
- حاصل على الشهادة المتقدمة في إدارة الموارد البشرية (SHARM)
- خبير في القطاع غير الربحي تزيد عن 15 سنة.
- مستشار إداري معتمد من وزارة التجارة.
- كاتب صحفي في مجال الأعمال الإنسانية والمجتمعية - معتمد من الهيئة العامة لتنظيم الإعلام.



## خريطة البرامج الصحية الدولية



موريتانيا  
138 مستفيداً

بوركينافاسو  
19 مستفيداً

السودان  
120 مستفيداً

اليمن  
238 مستفيداً

### نسبة الخصم المكتسب



القيمة الاقتصادية  
+13 مليون SAR



التكلفة الفعلية  
+6,6 مليون SAR



### الجمهورية اليمنية

نفذت الجمعية بالتنسيق مع مركز الملك سلمان للإغاثة والأعمال الإنسانية (9) برامج طبية شملت عمليات جراحية (العظام واستبدال المفاصل) وتوزيع الأدوية والأجهزة الطبية للمرضى المحتاجين، وذلك ضمن خطة العمليات الإنسانية الشاملة وفي إطار المشروعات التي يقدمها المركز للأشقاء في الجمهورية اليمنية للتخفيف من معاناتهم جراء الأزمة التي يعيشونها. وكانت تفاصيل البرامج الطبية كالتالي:

المستفيدون من الأدوية

5,775

عدد الكشوفات الطبية

484

المستفيدون من مشاريع عملية جراحة العظام واستبدال المفاصل

238



### جمهورية بوركينا فاسو

نفذت الجمعية بالتنسيق مع مركز الملك سلمان للإغاثة والأعمال الإنسانية مجموعة من البرامج الصحية في دولة بوركينا فاسو، من أبرزها برنامج العمليات الجراحية (قلب أطفال) وتوزيع الأدوية والأجهزة الطبية للمرضى المحتاجين. هذه الجهود تعكس روح التضامن الإنساني وتسهم بشكل كبير في تحسين الأوضاع الصحية للمجتمعات المحلية في بوركينا فاسو، التي تُعد من الدول التي تحتاج بشدة إلى هذا النوع من التدخل الصحي، تفاصيلها كالتالي:

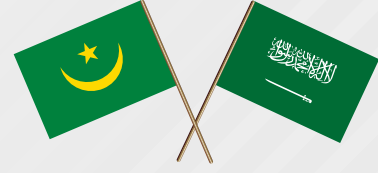
عدد الكشوفات الطبية

56

المستفيدون من مشروع العلاج والعمليات الجراحية

19





### جمهورية موريتانيا

في إطار المبادرات الإنسانية الشاملة التي ينفذها مركز الملك سلمان للإغاثة والأعمال الإنسانية لدعم الأشقاء في جمهورية موريتانيا والتخفيف من معاناتهم ، قامت الجمعية بالتعاون مع المركز بتنفيذ برنامجين طبيين تطوعيين. تضمنت هذه البرامج عمليات جراحية وتوزيع أدوية وأجهزة طبية للمحتاجين، وتفصيلها كالتالي:

المستفيدون من الأدوية

292

عدد الكشوفات الطبية

380

المستفيدون من مشروع عملية جراحة القلب والقسطرة والمسالك البولية

138



### جمهورية السودان

تنفيذاً لخطة العمليات الإنسانية الشاملة، وفي إطار المشاريع التي يقدمها مركز الملك سلمان للإغاثة والأعمال الإنسانية للأشقاء في الجمهورية السودانية للتخفيف من معاناتهم في ظل الأزمة الحالية، نفذت الجمعية بالتنسيق مع المركز ثلاثة برامج تطوعية طبية شملت (جراحة أوعية دموية، جراحة عامة أطفال، جراحة عظام للبالغين) والتي تهدف إلى مساعدة المرضى المحتاجين

المستفيدون من الأدوية

3,100

عدد الكشوفات الطبية

426

المستفيدون من مشروع العلاج والعمليات الجراحية

120



## المبادرات الوطنية الصحية

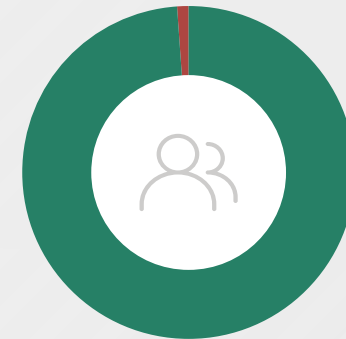
تطلق الجمعية مبادرات وطنية لدعم جهود الدولة في تعزيز صحة المجتمع وتهيئة بيئات عمل صحية ومكافحة الظواهر الاجتماعية السلبية، وتهدف هذه المبادرات إلى بناء مجتمع حيوي وصحي، وتعزيز قيم الوقاية والرعاية الصحية في المجتمع. وتعد الجمعية شريكاً استراتيجياً في تحقيق رؤية 2030 من خلال تقديم الدعم اللازم لتحسين جودة الحياة والصحة العامة في المملكة.

2,835  
مستفيداً



مبادرة "عيادة صحة الموظفين"  
بوزارة التعليم

2,804  
مستفيدين



مبادرة "تكاتف" لمكافحة الإدمان

31  
مستفيداً



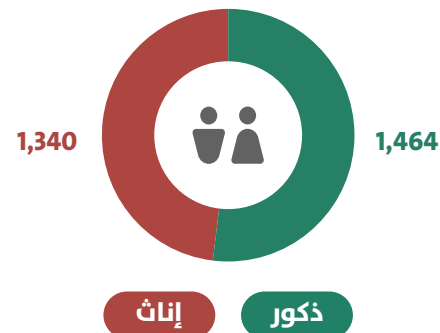
## الوحدة الصحية لمنسوبي وزارة التعليم

في إطار تعزيز صحة الموظفين بوزارة التعليم وتحقيقاً لأهداف رؤية 2030 في تعزيز التعاون المشتركة بين القطاع الحكومي والقطاع غير الربحي، تم افتتاح الوحدة الصحية للموظفي في ديوان وزارة التعليم بتاريخ 5 فبراير 2024م.

2,804  
مستفيدين



توزيع المستفيدين بناء على الجنس



وزارة التعليم  
Ministry of Education







افتتاح الوحدة الصحية لمنسوبي وزارة التعليم



المستفيدين  
الدورات التدريبية

421

القيمة الاقتصادية  
للبرامج الوقائية

+ 80 ألف ₪

عدد المستفيدين من  
الأنشطة الوقائية

1339

القيمة الاقتصادية  
للساعات التطوعية

+ 14 ألف ₪

عدد الساعات التطوعية

240

عدد المتطوعين  
المشاركين في  
تنفيذ هذه الدورات

53

### أهداف المبادرة



رفع مستوى الرضا الوظيفي للموظفين من خلال تحسين جودة الحياة والعمل وضمان رفاهية الموظفين في مكان العمل.



تحسين مستوى الأداء الوظيفي العام عبر توفير بيئة عمل صحية وأمنة تدعم الموظفين في أداء مهامهم بفاعلية.



تعزيز الصحة العامة للموظفين من خلال تقديم خدمات صحية شاملة وبرامج توعوية مستمرة.

## مبادرة "تكاتف" لعلاج مرضى الإدمان

استجابةً لتوجهات الدولة الهادفة إلى تعزيز مناعة المجتمع ضد المخدرات، وتحقيق أهداف رؤية 2030 في بناء مجتمع صحي وحيوي، أطلقت جمعية عناية مبادرة "تكاتف" بتدشين من أمير منطقة الرياض الأمير فيصل بن بندر بن عبد العزيز آل سعود، وبدعم من معالي وزير الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية والمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي، وبمشاركة الجمعيات الأهلية المعنية.



31

مستفيد

### نسبة الخصم المكتسب



القيمة الاقتصادية  
+ 3.6 مليون ٳ



التكلفة الفعلية  
+ 2.2 مليون ٳ

الخصم 39%

## مبادرة تكاتف



## أهداف المبادرة



التنسيق مع الجهات المعنية لدعم توظيف المتعافين.



توفير علاج متكامل يشمل إزالة السموم والتأهيل السلوكي والتمكين المجتمعي.



بناء نموذج وطني متميز للوقاية من المخدرات.

## أبرز البرامج التي تقدمها للمستفيدين



التمكين الوظيفي.



التأهيل السلوكي.



سحب السموم.



## مسار الوقاية

تنفيذاً لتوجهات جمعية عناية في تعزيز الوقاية الصحية، وانسجاماً مع هدفها الثاني ورؤية 2030، تنفذ الجمعية برامج ومبادرات وقائية عبر إدارتي الوقاية والتطوع، تشمل أنشطة بارزة لتعزيز الوعي الصحي.

قياس الضغط	قياس السكر	فحص العيون
قياس الوزن والكتلة	جلسات	التوعية الصحية

48,917  
مستفيداً



### المستفيدين من البرامج الوقائية والتطوعية



مبادرات إدارة  
التطوع في  
الوقاية  
8,504  
مستفيداً



مبادرات الوقاية  
المجتمعية  
40,413  
مستفيداً

### نسبة الخصم المكتسب



القيمة الاقتصادية  
+ 808 ألف ٲ



التكلفة الفعلية  
+ 82 ألف ٲ

الخصم  
% 90

## قصة نجاح

### قصة أمل كيف أنقذت فعالية صحية حياة أ.ع.

الأبد. وبفضل الله ثم الفعالية الوقائية التي نظمتها الجمعية، تمكن من البدء بالعلاج في الوقت المناسب، وتلك اللحظة كانت بمثابة بداية جديدة له، تملؤها الأمل والحياة.

وفي كل زيارة له لفعاليات الجمعية، كان قلبه يفيض بالامتنان، وعيناه تدمعان من التأثر. وكان دائماً يشكر موظفي الجمعية قائلاً: "بفضل الله، ثم بفضلكم، اكتشفت المرض في الوقت المناسب. جزاكم الله كل خير على ما تقدمونه."

وأصبحت قصة (أ.ع) رمزاً للأمل والإيمان، مؤكدة أن الفعاليات الصحية الوقائية لا تقتصر فقط على الكشف عن الأمراض، بل قد تكون المفتاح لإنقاذ الأرواح وتغيير الحياة إلى الأفضل.

في أحد الأيام، قرر (أ.ع) المشاركة في إحدى الفعاليات الوقائية التي تنظمها جمعية "عناية" الصحية، دون أن يعلم أن هذه الزيارة ستكون بمثابة نقطة تحول في حياته.

كان (أ.ع) قد قرر إجراء فحص عشوائي لمستوى السكر في الدم، ولم يتوقع أبداً أن تكون النتيجة صادمة. حيث وجد من خلال الفحص أن مستوى السكر في دمه كان يتجاوز 200 وهو مائمه، فكانت صدمة كبيرة له، فهو لم يكن يعلم أنه مصاب بالسكري، وعلى الفور أوصى الفريق الطبي بضرورة متابعة حالته مع الطبيب في المستشفى.

وبعد زيارة المستشفى، تأكد (أ.ع) من إصابته بالسكري، لكن ما لم يكن يعرفه هو أن اكتشافه المبكر سيغير حياته إلى

## برامج الوقاية وتعزيز الصحة

تنظم إدارة برامج الوقاية وتعزيز الصحة مبادرات وقائية تستهدف أفراد المجتمع لتعزيز صحتهم ورفع مستوى الوعي بأهمية الاهتمام بالصحة. ويتم تنفيذ هذه البرامج عبر حملات توعوية ميدانية في الأماكن العامة، وكذلك في المؤسسات الحكومية والأهلية لتعزيز بيئة عمل صحية وأمنة، بالتعاون مع وزارة الصحة والجمعيات ذات العلاقة.

75 برنامجاً وقائياً  
40,413 مستفيداً

### خالد بن محمد الفقيه قائد البرامج الوقائية

- حاصل على بكالوريوس في العلاقات العامة والإعلام من جامعة العلوم والتكنولوجيا.
- محترف في إدارة المشاريع التنموية PMD، قاد وأشرف على العديد من المبادرات الصحية والمجتمعية ذات الأثر المستدام.
- ممارس معتمد من الإتحاد الأوربي P3.express
- حاصل أكثر من 15 دورة في عدة تخصصات تطويرية في مجال العلاقات العامة، الإعلام، التطوير الذاتي، وبناء المشاريع.
- متحدث إعلامي، وشارك في العديد من البرامج الحوارية.



### أولاً : الفعاليات والمناسبات الصحية:

تنظم الجمعيات فعاليات مختلفة تشمل المناسبات الوطنية والعالمية، خاصة الصحية منها.

استفاد منها  
26,199 مستفيداً

### ثانياً : قوافل "محافظات أمنة"

تسير إدارة الوقاية قوافل صحية للمدن والمحافظات تحت شعار "محافظات أمنة"، وتهدف هذه القوافل إلى تقديم برامج تعزز صحة المجتمع وتكافح العمى السكري

استفاد منها  
7,832 مستفيداً

زيارة  
11 محافظة



### ثالثاً : الحملات الموسمية:

تقدم الجمعية مبادرة موسمية تستهدف تقديم خدمات صحية ووقائية للمصلين والحجاج، تركز على الكشف المبكر على الأمراض المزمنة، الوقاية منها، والعلاج. تقدم الحملة خدماتها عبر 3 مسارات لتحسين صحة المجتمع ومن أبرزها :

#### التعريف بالجمعية

يهدف البرنامج إلى تعريف المجتمع بأهداف الجمعية وخدماتها، لتشجيع التبرع والدعم.

#### التوعية الصحية

يسعى البرنامج إلى رفع الوعي الصحي لدى أفراد المجتمع، وتزويدهم بالمعلومات اللازمة لاتخاذ قرارات صحية سليمة.

#### الكشف المبكر

يهدف البرنامج إلى الكشف المبكر عن الأمراض المزمنة، مثل السكري والضغط، لتحسين فرص العلاج والوقاية من المضاعفات.

استفاد منها  
6,382 مستفيداً







### مبادرات إدارة برامج التطوع والتدريب الصحي في الوقاية



برامج تدريبية  
للمتطوعين.



جلسات  
استشارية  
صحية.



ورش عمل  
تثقيفية.



برامج ميدانية  
توعوية.

## دور برامج التطوع والتدريب الصحي في الوقاية

تنظم إدارة التطوع برامج توعوية ووقائية تهدف إلى نشر الوعي الصحي بين أفراد المجتمع، وتمكين المتطوعين من خلال دورات تدريبية وورش عمل ترفع من كفاءتهم. بالإضافة إلى توفير فرص تطوعية للعمل مع الجمعية لتعزيز الصحة العامة بالتعاون مع عدد من الشركاء الصحيين.

8,504  
مستفيدين



40  
برنامجاً وقائياً







نسبة الرضا  
% 97



الفرص  
التطوعية  
496  
فرصة

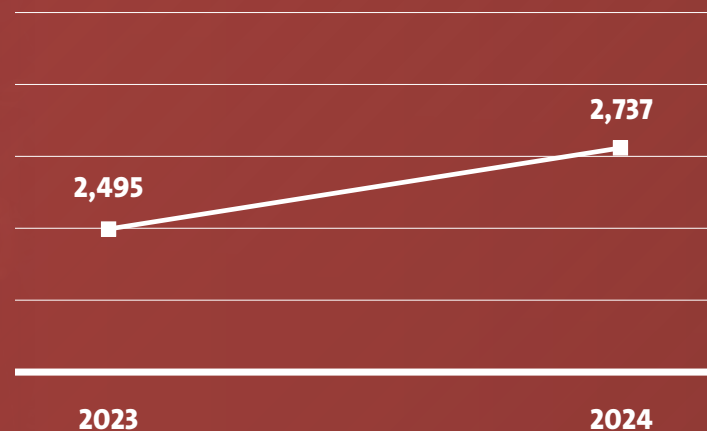


القيمة  
الإقتصادية  
3.9 + مليون  
₪



الساعات  
التطوعية  
29,973  
ساعة

### مخطط الزيادة وليس النمو



تولي الجمعية اهتمامًا خاصًا بالمتطوعين من خلال إدارة التطوع، وتوفر لهم بيئة عمل جاذبة عبر مجموعة من البرامج المتميزة:



الفرص التطوعية

وذلك بتوفير فرص ملموسة للمتطوعين للمساهمة في تثقيف المجتمع، مما يعزز من شعورهم بالانتماء والأهمية.



ورش العمل التثقيفية

وذلك لمساعد المتطوعين على مواجهة الجمهور بفعالية والإجابة على أسئلتهم، مما يعزز من دورهم في نشر الوعي الصحي.



الدورات التدريبية

وتهدف الجمعية من خلاله إلى رفع كفاءات المتطوعين العلمية والعملية، مما يساهم في تطوير مهاراتهم وزيادة فعاليتهم.

2,737

متطوعاً



## برامج التطوع والتدريب الصحي

### Health Volunteering and Training Programs

نواف بن سهاج العتيبي  
قائد التطوع والتدريب الصحي



- ماجستير في علم الاجتماع.
- حاصل على برنامج مستشاري إدامة لتأسيس وحدات التطوع في المنظمات.
- حاصل على برنامج قادة التطوع الصحي - نمو.
- خبرة في العمل الاجتماعي تزيد عن 17 سنة.
- مستشار تأسيس وحدات التطوع (إدامة).
- عضو مؤسس لعدد من الجمعيات الأهلية.
- مستشار في مجال العمل التطوعي لعدد من الجهات.

## جوائز التطوع



جائزة التطوع الصحية



جائزة المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي

## المتطوعون في البرامج الصحية الدولية



عدد المتطوعين  
135



الساعات التطوعية  
7,728



القيمة الاقتصادية  
للساعات التطوعية  
2+ مليون \$

## الاستشاريون والمتطوعون في عيادات عناية والبرامج الوقائية



عدد المتطوعين  
2,737



الساعات التطوعية  
29,973



القيمة الاقتصادية  
3.9+ مليون \$



## جانب من المبادرات المنفذة



مبادرة "اسمع قلبك"  
مجمع العثيم مول



مبادرة "أمراض الفتق"  
في مجمع الرياض بارك ومستشفى الحرس الوطني



مبادرة "العلاج الوظيفي"  
في مجمع ذا زون



مبادرة "في الحركة بركة"  
في مجمع واجهة روشن ومستشفى الحرس الوطني



## تجربتي في عناية

المرضى، وأدركتُ أن العطاء يتجاوز حدود العلاج إلى الوقاية والتثقيف الصحي. ولهذا، وبعد تخرجي، واصلتُ العمل مع "عناية" كطبيب إيماناً بأن دور الطبيب لا يقتصر على التشخيص والعلاج، بل يمتد ليكون شريكاً في بناء مجتمع أكثر صحة ووعيًا.

كنتُ طالبًا في كلية الطب بجامعة الملك سعود بن عبدالعزيز للعلوم الصحية. وأسعيتُ لاكتساب الخبرة وخدمة مجتمعي. فوجدتُ في جمعية "عناية" الصحية الفرصة المثالية لذلك، حيث أتاحت لي برامجها التطوعية فرصة تعلم مهارات التطوع الصحي والتواصل الفعّال، إلى جانب نشر التوعية الصحية بين أفراد المجتمع. ولم يكن التطوع مجرد تجربة عابرة، بل محطة غيرتُ نظرتي للطب؛ إذ أصبحتُ جزءًا من فريق يخطط وينفذ مبادرات مؤثرة، مما عزز لديّ الإحساس بالمسؤولية المجتمعية. وقد تأثرتُ بقصص



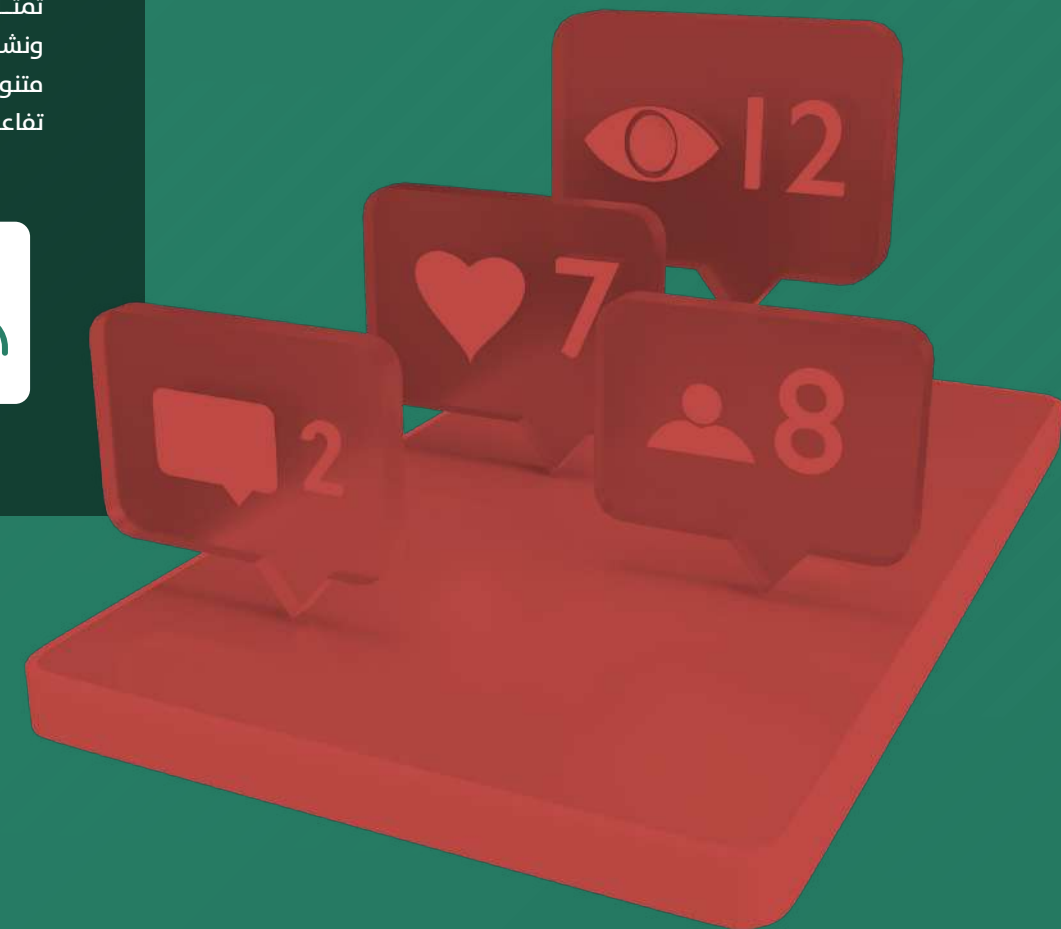
## مسار التوعية الإلكترونية

تمثل شبكات التواصل الاجتماعي أهمية قصوى في التوعية ونشر الثقافة الصحية. قدمت جمعية عناية برامج توعوية متنوعة عبر وسائل التواصل الاجتماعي، تشمل مبادرات وقائية تفاعلية ومنشورات نصية ومقاطع فيديو و استشارات طبية.

# 1,977,747



مستفيدًا



### وتمكنت الجمعية عبر التوعية الإلكترونية من تنفيذ المبادرات الآتية :



التغريدات الصحية وذلك لرفع مستوى الوعي بأهمية الصحة العامة والكشف المبكر.



التوعية عبر استضافة مختصين في مجال الصحة عبر مساحات عناية في منصة X والزوم.



دورات تدريبية للمنظمات الناشئة لتمكينها وتطوير قدراتها.

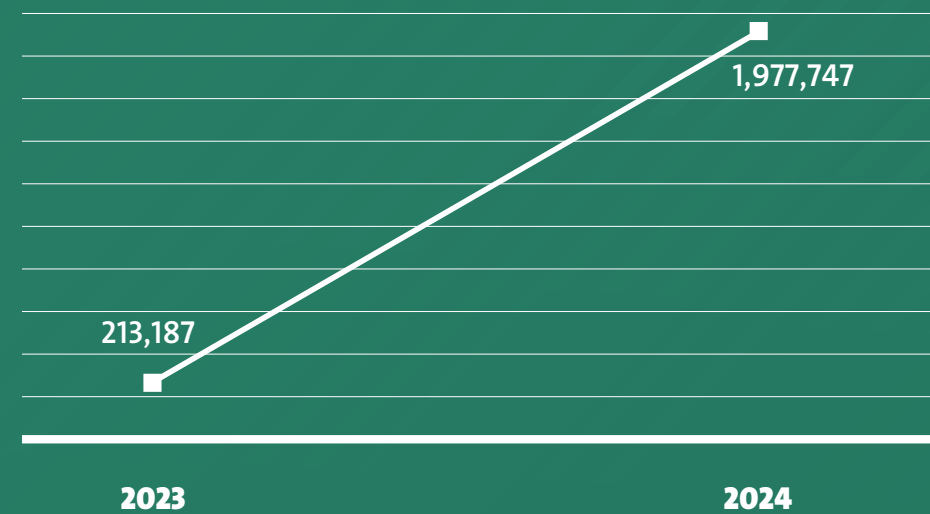


مبادرات وقائية تفاعلية وذلك عبر المنشورات النصية ومقاطع الفيديو والاستشارات الطبية.

### مخطط مشاهدات التوعية الإلكترونية

#### وتعزز هذه الزيادة إلى الآتي:

- تفعيل وإدارة برامج التواصل الاجتماعي بكفاءة عالية.
- زيادة الحملات التوعوية المنتظمة، مما يعزز الوعي بأنشطة الجمعية وتأثيرها الإيجابي في المجتمع.
- الاستفادة من خبرات سفراء "عناية" من الإعلاميين والمشاهير في النشر الإعلامي.
- تحسين جودة المحتوى المقدم.
- استضافة متخصصين في مجال الصحة للمشاركة في النشر التوعوي على وسائل التواصل الاجتماعي.



# التحول الرقمي

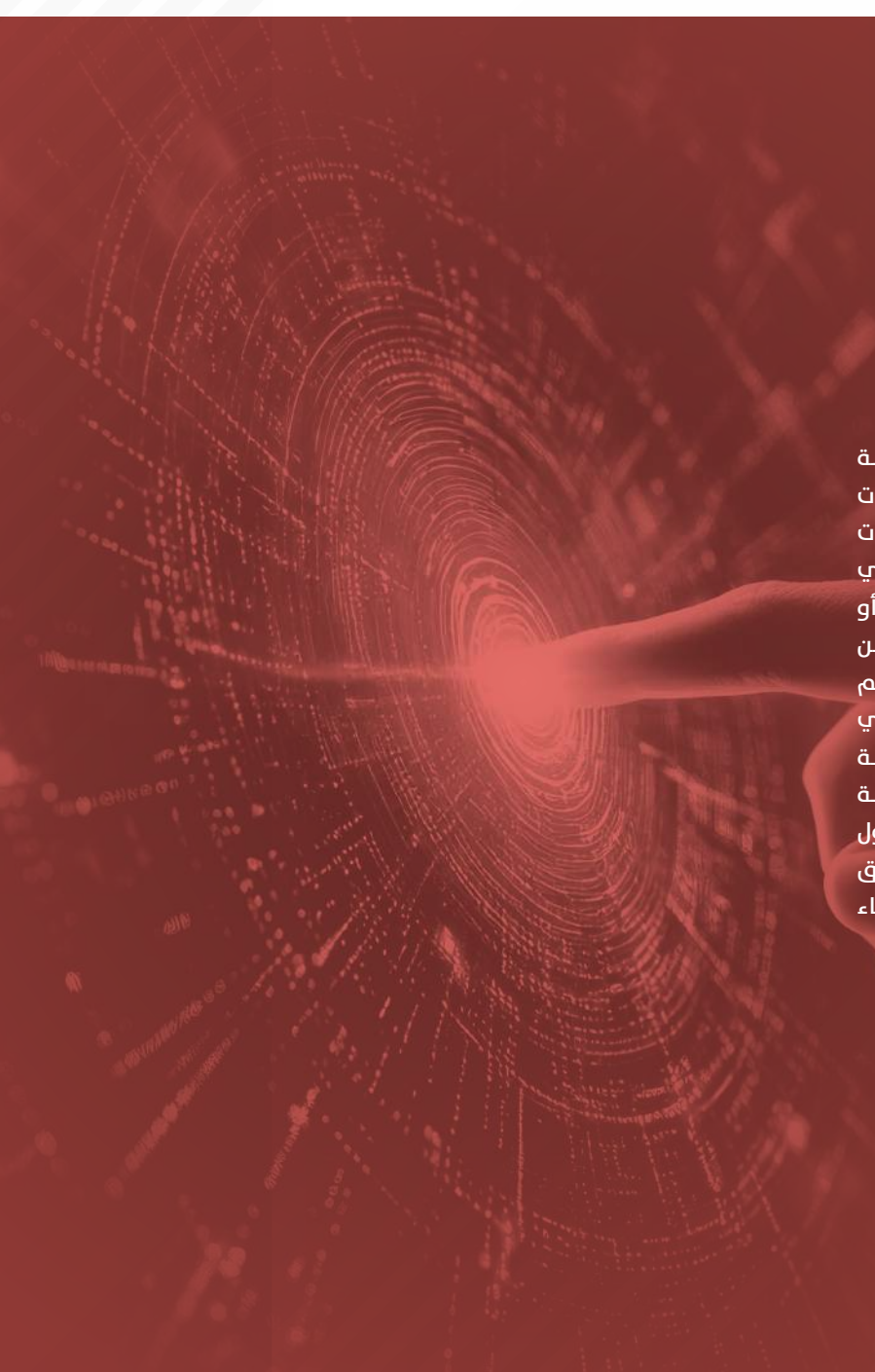
## Digital Transformation

### م. عبدالرحمن بن سلامة بن وبر قائد التحول الرقمي



- حاصل على بكالوريوس تقنية معلومات وحوسبة (ITC) من الجامعة العربية المفتوحة بالرياض.
- يمتلك خبرة مهنية تزيد عن 10 سنوات في مجال تقنية المعلومات والتحول الرقمي.
- حصل على العديد من الدورات التدريبية المتخصصة في أنظمة تخطيط الموارد المؤسسية، الحوسبة السحابية، تقنيات ذكاء الأعمال، وتقنيات الذكاء الاصطناعي.
- مستشارًا للتحول الرقمي لعدد من الجهات.
- يتميز بالكفاءة العالية في تطبيق الحلول التقنية الحديثة ودعم المشاريع الرقمية، بما يسهم في تعزيز استدامة

إدارة التحول الرقمي في جمعية عناية الصحية تهدف إلى تقديم حلول تقنية تدعم العمليات المختلفة للجمعية، وتخدم جميع الأطراف ذات العلاقة، سواء كانوا مستفيدين، داعمين، مزودي خدمات صحية، موظفين أو ممارسين صحيين أو متطوعين. تعمل الإدارة على الاستفادة من التقنيات الرقمية لتسهيل ودعم تقديم الخدمات وتعزيز الكفاءة التشغيلية ويأتي اهتمام الجمعية بالتحول الرقمي مواكبة لتوجهات الدولة ورؤية 2030 في تحقيق التنمية المستدامة، وتؤمن جمعية عناية بأن التحول الرقمي ليس مجرد خيار، بل ضرورة لتحقيق أهدافنا في تقديم خدمات صحية متميزة وبناء مستقبل أفضل للجميع.



نسبة الرضا  
% 100

حققت إدارة التحول الرقمي إنجازاً استثنائياً خلال عام 2024، حيث تم إطلاق 19 نظاماً متكاملًا، منها 13 نظامًا جديدة تم تنفيذها خلال العام مقارنة بـ 6 أنظمة فقط في العام السابق. يعكس هذا الإنجاز التزامنا الثابت بتبني أحدث التقنيات وتطوير البنية التحتية الرقمية، مما يسهم في تعزيز التكامل والابتكار في تقديم الخدمات الرقمية وتلبية الاحتياجات المتزايدة للمؤسسة والمستفيدين منها

### الأنظمة الجديدة التي أطلقت عام 2024م

**نظام التحليل المالي:**  
يوفر تحليلات دقيقة لدعم القرارات المالية، تحقيق التوازن المالي، وضمان الامتثال لمعايير الحوكمة.

**نظام إدارة الأوقاف:**  
يسهل متابعة الأوقاف، إدارة العقود، وإجراءات الإخلاء، مع تكامل مالي فعال.

**نظام الاتصالات الإدارية:**  
ينظم المراسلات ويوفر أدوات لإحالة وإنجاز وأرشفة المعاملات.

**نظام محاضر الاجتماعات:**  
يوثق الاجتماعات إلكترونياً لمتابعة تنفيذ التوصيات والقرارات.

**نظام المراكز الإعلامية:**  
يسهل إدارة التبرعات في المراكز الإعلامية، مع تكامل مع نظام الموارد المالية.

**نظام الفعاليات الوقائية:**  
يدير حملات التوعية الصحية وينتج إرسال نتائج الفحوصات للمستفيدين عبر الواتساب.

**نظام متابعة الدعوات:**  
ينظم تقارير الدعم المالي منذ الاستلام وحتى الصرف، مع متابعة الأداء بشكل الي.

**نظام الأرشيف الإلكترونية:**  
يسهل تخزين واسترجاع المستندات مع الحفاظ على أمن المعلومات.

**نظام المشاريع:**  
يدير مشاريع الجمعية مثل برامج الأدوية والأجهزة الطبية، مع أدوات متابعة وتخطيط متكاملة.

**نظام الطلبات:**  
يسهل تقديم الطلبات الداخلية بين الإدارات ومتابعة تنفيذها.

**نظام طلبات الشراء:**  
ينظم عمليات الشراء، يميز بين المخزون والطلبات الجديدة، ويتابع العروض والأسعار.

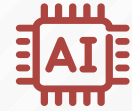
**نظام الموارد البشرية:**  
يشمل إدارة الموظفين، الرواتب، الحضور والانصراف، والخدمة الذاتية للموظفين.

**الموقع الإلكتروني:**  
يعزز التواصل، يعرض الخدمات والإحصاءات، وينقل قصص النجاح، مما يزيد من تفاعل المجتمع مع الجمعية.



## نحو مزيد من الريادة التقنية والإبداع

ولأجل المزيد من التطور وتقديم خدمات أكثر احترافية تسعى الإدارة لأن تكون جمعية عناية صحية في طليعة الجمعيات التي تُطبق التحول الرقمي في مجال خدمة المستفيدين، عبر:



اعتماد تقنيات حديثة: مثل الذكاء الاصطناعي لتحسين جودة الخدمات وكفاءتها.



تعزيز الأمان والتكامل: ضمان حماية بيانات المستفيدين وتوسيع التعاون مع المراكز الصحية.



زيادة الأتمتة: لتقليل أوقات الانتظار وتوفير تجربة أكثر سلاسة للمستفيدين.



الشفافية والتقارير: تقديم تقارير واضحة حول مساهمات الداعمين وحالة الدعم، مع توفير بوابات لمتابعة النتائج.

## التحول الرقمي في جمعية عناية:

### تأثيره على الموظفين والمستفيدين

الرقمية حفظ المستندات وسرعة الوصول إليها. كما شارك المستفيد عبد اللطيف. ع تجربته قائلاً: "لقد سهل التحول الرقمي عملية طلب الدعم الصحي، مما وفر الوقت والجهد وأتاح متابعة الطلبات إلكترونياً." وبتوفيق الله، أصبح التحول الرقمي في جمعية عناية يساهم في تقديم خدمات صحية أكثر كفاءة ومرونة.

في ظل التطور التقني في جمعية عناية، أجرينا لقاء مع الأستاذ حامد الوداعي، أخصائي التخطيط، لاستكشاف تأثير التحول الرقمي على أدائه الوظيفي. حيث أشار إلى أن الجمعية تمضي نحو هدفها في أن تصبح بلا ورق، مما يعزز الكفاءة ويحسن بيئة العمل. من أبرز الإنجازات برنامج MenaMA للموارد البشرية، ونظام الاتصالات الإدارية الذي نظم سير العمل وزاد الإنتاجية. كما ساهم نظام محاضر الاجتماعات في توثيق القرارات بدقة، وعزز نظام الأرشيف





## الاتصال المؤسسي

### Corporate Communication

#### مشعل بن خلف الصقير قائد الاتصال المؤسسي



- ماجستير في الإعلام الرقمي.
- بكالوريوس في العلاقات العامة، جامعة الملك سعود.
- دبلوم الحاسب الآلي، جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية.
- شهادة تدريبية في إدارة المشاريع (pmp).
- خبرة تراكمية في مهارات التنظيم والبروتوكولات والمراسم.
- مستشار إعلامي في عدد من الجهات الخاصة وغير الربحية.
- له إسهامات ومبادرات إعلامية في إطار المسؤولية المجتمعية.
- عضو في كثير من اللجان المحلية ذات الصلة بالعلاقات العامة والإعلام.
- حاصل على كثير من شهادات الشكر والتقدير من جهات حكومية وأهلية وغير ربحية.

تهدف إلى بناء وتعزيز صورة إيجابية للجمعية، وضمان التواصل الفعّال مع جميع الجهات ذات العلاقة من خلال إستراتيجيات محكمة وأساليب مبتكرة، عبر وسائل التواصل المختلفة.

# 14,493,926



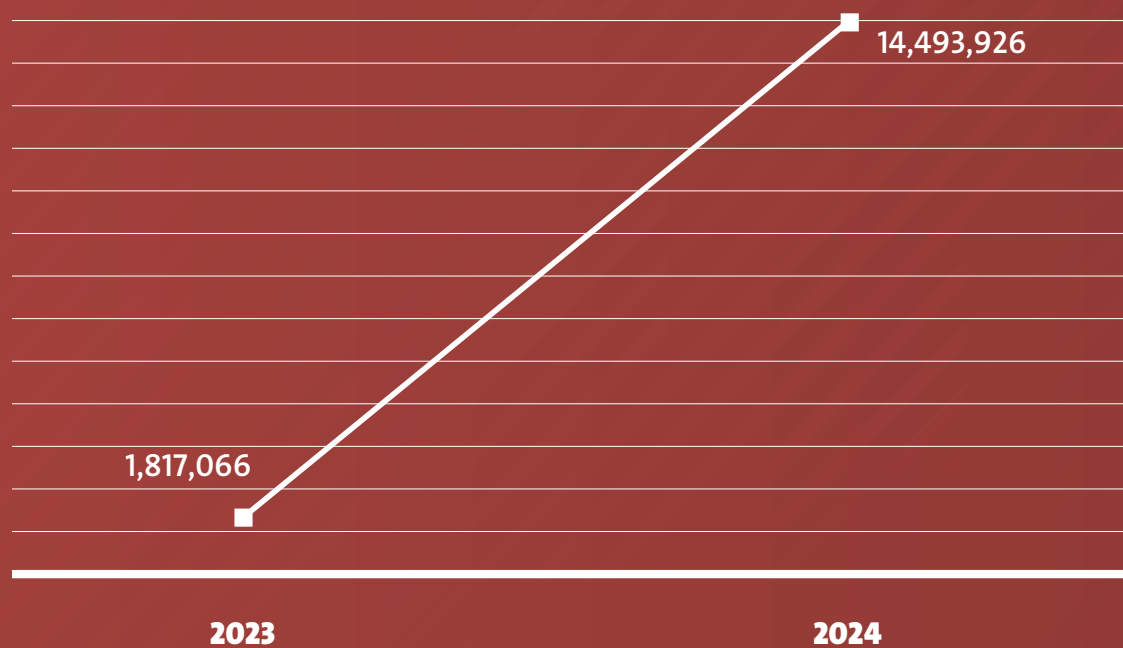
مشاهدة

# 124,757



تفاعلاً

#### مخطط الزيادة في عدد المشاهدات



#### وتعزى هذه الزيادة إلى الآتي:

- تفعيل وإدارة برامج التواصل الاجتماعي بكفاءة عالية.
- زيادة الحملات التوعوية المنتظمة، مما يعزز الوعي بأنشطة الجمعية وتأثيرها الإيجابي في المجتمع.
- الاستفادة من خبرات سفراء "عناية" من الإعلاميين والمشاهير في النشر الإعلامي.
- تحسين جودة المحتوى المقدم.
- استضافة متخصصين في مجال الصحة للمشاركة في النشر التوعوي على وسائل التواصل الاجتماعي.



### عناية تدعم طائرات موسم الرياض برعاية صحية ولوجستية متكاملة

عزز موسم الرياض 2024 حضوره بوصول ثلاث طائرات من طراز بوينغ 777-200ER إلى "بوليفارد رن واي"، بعد خروجها من أسطول الخطوط الجوية السعودية قبل أكثر من خمس سنوات. وانطلاقاً من دورها الفاعل في دعم المناسبات الوطنية، قدمت جمعية عناية الصحية دعمها لهذا الحدث، حيث شاركت إدارة الاتصال المؤسسي وإدارة الوقاية في التغطية، مقدّمة خدمات صحية ولوجستية متكاملة لضمان سلامة الطاقم المرافق وتعزيز الجاهزية الطبية.

### بناء صورة ذهنية مستدامة



#### مركز الاتصال الموحد

عدد المكالمات الرسائل المرسلة

10,189 13,597

المحادثات المغلقة

17,287



#### المركز الإعلامي

المنشورات الإصدارات

731 126

التصاميم والفيديو الأخبار

16 871



#### العلاقات العامة

الاستضافات الزيارات

38 12

الفعاليات والمعارض

18



## أبرز الزيارات



زيارة نائب وزير الداخلية  
معالي الدكتور ناصر الداود



زيارة سعادة الأمين العام للمجلس الصحي السعودي  
الدكتور نهار العازمي



زيارة الرئيس التنفيذي لهيئة الهلال الأحمر السعودي  
الدكتور جلال العويسي

## مقتطفات من مشاركة الجمعية في المعارض والمؤتمرات



### المعرض الدولي للقطاع غير الربحي "إينا"

يعد المعرض الدولي للقطاع غير الربحي "إينا" حدثًا مميزًا يجمع بين الجهات العاملة في القطاع غير الربحي من مختلف أنحاء العالم بهدف تبادل الأفكار والمعرفة. شاركت جمعية عناية الصحية في الدورة الثانية لمعرض إينا الدولي للقطاع غير الربحي، التي أقيمت في الفترة من 26 إلى 28/ 2024م. خلال هذا المعرض، استعرضت الجمعية مبادراتها الصحية والمشاريع النوعية التي تقوم بها، وكذلك تجاربها الدولية في مجال العمل الصحي.

### ملتقى الصحة العالمي

هو حدث يجمع بين الابتكار، المعرفة، والاستثمار في مجال الصحة والرعاية الصحية، ويهدف إلى تعزيز التعاون الدولي وتبادل الخبرات بين الجهات المختلفة في القطاع الصحي. حيث شاركت جمعية عناية الصحية بفعالية في هذا الملتقى، حيث استعرضت مبادراتها الصحية لتحسين جودة الرعاية الصحية وتقديم خدمات متكاملة للمجتمع. كما تم تبادل الخبرات والمعرفة بين الجمعيات المشاركة وتوقيع عدة اتفاقيات تعاونية، مما ساهم في تعزيز التعاون والشراكة بين منظمات القطاع غير الربحي.



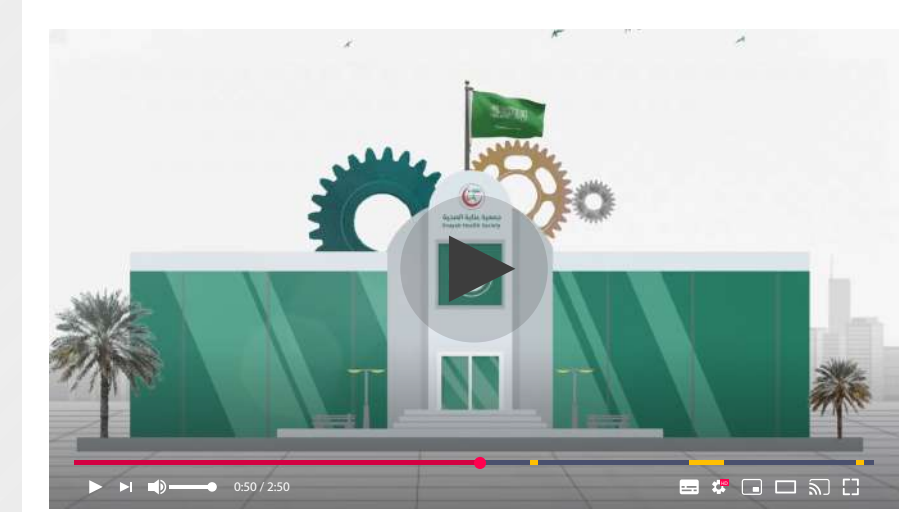




الأمين العام لجمعية عناية الصحية د. سلمان المطيري يستلم جائزة مجلس هارفارد العالمية للعمل الاجتماعي والإنساني عن فئة القادة التنفيذيين



للإطلاع  
على الخبر  
امسح الكود



مسيرة عناية في التميز المؤسسي



لمشاهدة  
الفيديو  
امسح الكود



## وأبرز تلك المعايير

## الشفافية والإفصاح

تقيس مدى استعداد الجمعية لنشر المعلومة عن سبب وجودها وعن أنشطتها المنفذة وبياناتها المالية واستعدادها لشرح عملياتها لأصحاب العلاقة والجمهور.



## الامتثال والالتزام

يقيس مدى امتثال والتزام الجمعية بالأنظمة واللوائح والضوابط السارية والمنظمة لأعمالها.

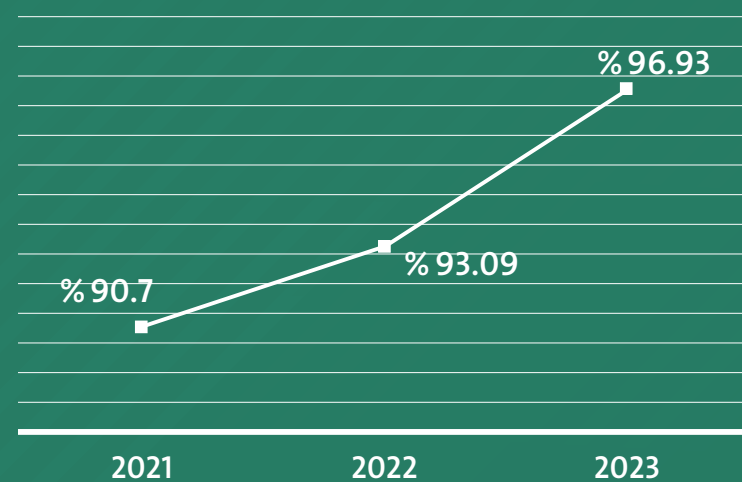


## السلامة المالية

تقيس أداء الجمعية من خلال تقييم الكفاءة و القدرة و الاستدامة المالية وكذلك كفاءة التنظيم المالي.



ونتيجة لتطبيقها لهذه المعايير حصلت الجمعية على درجة 96.93 % لعام 2023 م والذي صدر عام 2024م



رحلة التحسين  
المستمر في  
الحوكمة

تسعى الجمعية إلى تحقيق الالتزام بالحوكمة من خلال تطبيق الأنظمة والإجراءات التي تضمن إدارة فعالة وشفافة. يهدف هذا الالتزام إلى تحقيق أهداف الجمعية والحفاظ على مصالح جميع الأطراف ذات العلاقة. وحرصاً من الجمعية على اتباع توجيهات المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي والجهات الإشرافية ذات الصلة، بالتقيد بمعايير الحوكمة في العلاقات والمعاملات مع الأفراد والمؤسسات وأصحاب المصلحة، فإن الجمعية تلتزم بهذه المعايير لما لها من أهمية في تعزيز مصداقيتها وثقة المجتمع بها.

وقد حققت الجمعية نتائج مميزة بفضل التزامها بهذه المعايير، من خلال إصدار تقارير منتظمة تشمل الأنشطة والبرامج وعدد المستفيدين والقوائم المالية. كما حصلت الجمعية على العديد من الجوائز وشهادات التقدير تقديراً لجهودها وإنجازاتها.

# الحوكمة والشفافية

## Governance and Transparency



### إنجازات المبادرة



258,000 ريال

القيمة الاقتصادية لمبادرة نقل المعرفة.



73

منظمة ناشئة، وتقديم الدعم اللازم لها لتنمية قدراتها وتحقيق أهدافها.



93

مستفيداً من منسوبي القطاع غير الربحي، مما ساهم في تطوير مهاراتهم وزيادة فعاليتهم.

### أهداف المبادرة



تمكين المنظمات الناشئة وموظفي الجمعية بتوفير الدعم الفني والتطويري لرفع كفاءة الأداء وتحقيق النجاح.



نقل المعرفة من خلال برامج تدريبية مكثفة وورش عمل متخصصة تهدف إلى تعزيز المهارات والخبرات.

إدراكاً من جمعية عناية الصحية لأهمية تطوير قدرات موظفيها ومنسوبي القطاع غير الربحي، أطلقت الجمعية مبادرة "تمكين ونقل المعرفة" الطموحة، تهدف هذه المبادرة إلى تقديم الدعم الفني والتدريب اللازم للأفراد والمنظمات الناشئة، مما يساهم في رفع كفاءتهم وتحقيق أثر مستدام في المجتمع.

## التمكين ونقل المعرفة

Empowerment  
and Knowledge  
Transfer



## إدارة المشاريع

### Project Management

وحدة تُعنى بابتكار وتصميم وتنظيم ومتابعة المحافظ والبرامج والمشاريع داخل الجمعية، مع التركيز على حوكمة الإجراءات وضمان ربطها بالأهداف الإستراتيجية من خلال تطبيق أفضل الممارسات في إدارة المشاريع وتحسين كفاءة العمليات.

#### قيادة المشاريع مع الإدارات المشاركة

إدارة البرامج الصحية المحلية	إدارة التقنية	إدارة الوقاية
إدارة الشركات	إدارة البرامج الصحية الدولية	الإدارة المالية

3  
محفظة مشاريع

13  
برنامجاً

34  
مشروعاً

14  
مشاريع العمل الدولي

4  
دول

562  
مشاريع تبرع

287  
تقريراً

137  
اجتماعاً

41  
وثيقة مشروع



و



الشراكات غير الصحية  
7 شراكات



الشراكات الصحية  
24 شراكة



شراكات إدارة تنمية  
الموارد مع  
الداعمين  
7 شراكات

تُعد التحالفات أو الشراكات ذات أهمية كبيرة لتعزيز التعاون وتبادل الخبرات بين الجمعية وأصحاب المصلحة. وتهدف الجمعية من خلال هذه الشراكات إلى تحسين استدامة الأنشطة والبرامج، وتسهيل إجراءات الأعمال لتحقيق المصالح المشتركة.

وتعقد الجمعية مجموعة من الشراكات مع أصحاب المصلحة لتعزيز استدامة أنشطتها وبرامجها وفق منهجية الشراكات ودليل الشراكات المجتمعية المعتمدين لدى الجمعية، وبموجب هذه الشراكات، حصلت الجمعية على 14,240,401 ريال كخضم مكتسب.

38

شراكة



خضم مكتسب

+ 14 مليون ريال



# الشراكات

## Partnerships

سعود بن عبد العزيز الحزيم  
قائد الشراكات



- حاصل على شهادة الدكتوراه الفخرية من Academic Intelligence Center في البرازيل.
- حاصل على درجة الماجستير من جامعة الدفاع الوطني السعودية.
- حاصل على شهادة سفير الأعمال النبيلة الفخرية من Academic Intelligence Center في البرازيل.
- حاصل على وسام تقدير خاص من سمو ولي العهد - حفظه الله.
- عضو في فريق تطوير عدد من القطاعات الحكومية.
- مدير الفرع الإقليمي لمركز الملك سلمان للإغاثة في الأردن (سابقاً).

### شركاء النجاح



كل الشكر والتقدير لشركائنا الكرام على ما بذلوه من جهد كبير في دعم وإنجاح برامج الجمعية ومشاريعها





## إضاءه حول أهم النتائج المحققة نهاية عام 2024 م

**% 7**نسبة المصروفات العمومية  
لإجمالي المصروفات**% 82**نسبة مصروفات الأنشطة  
لإجمالي المصروفات**% 42**معدل الزيادة بالدخل عن  
العام الماضي**% 3**نسبة مصروفات جمع  
الأموال للتبرعات**% 5**نسبة مصروفات الحوكمة  
لإجمالي المصروفات**% 3**نسبة مصروفات الأوقاف  
لإجمالي المصروفات

# التقرير المالي

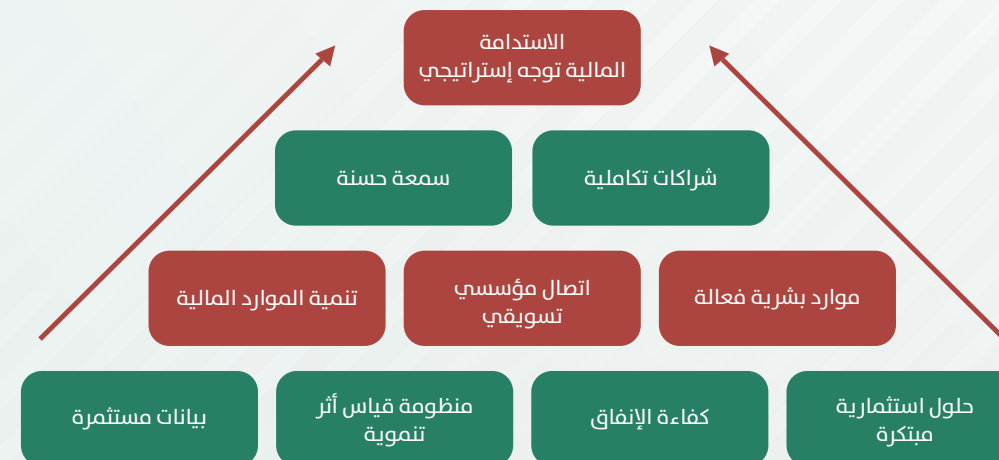


## التحول المالي بجمعية عناية

ضمن استراتيجية الجمعية في التحول نحو الاستدامة المالية فقد قامت الجمعية بتصميم نموذج التحول المالي وفق أربعة محاور رئيسية

### أولاً: فلسفة الاستدامة

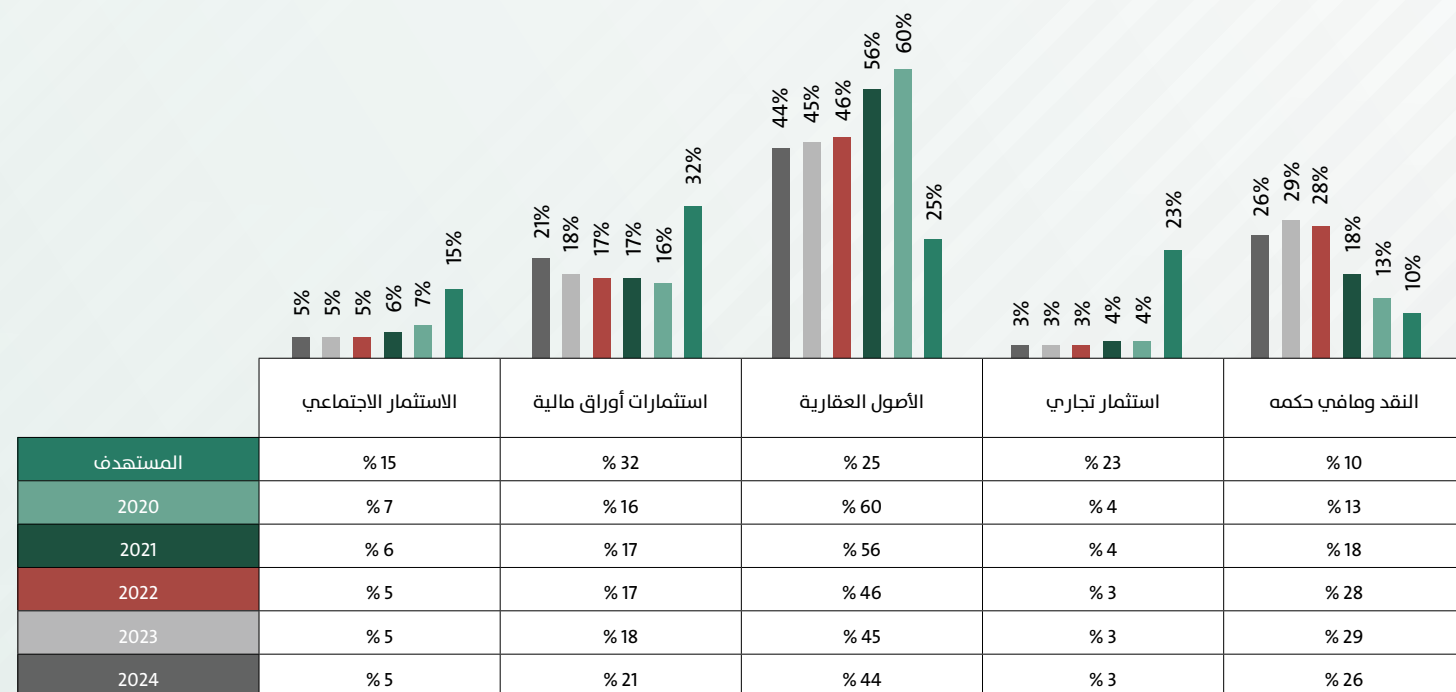
#### 1- ركائز الاستدامة



للاطلاع على ملف  
الاستدامة  
امسح الباركود

#### 2 - هيكل الاستثمار

قامت الجمعية بإعداد دراسة حول التوجهات الاستثمارية لثلاث منظمات غير ربحية عالمية ومن ثم تم مواءمتها مع توجهات ورؤية المملكة 2030 للقطاع غير الربحي ومن ثم قامت الجمعية بتحديد هيكل الاستثمار المستهدف والذي تعمل الجمعية على تحقيقه وفق التالي:



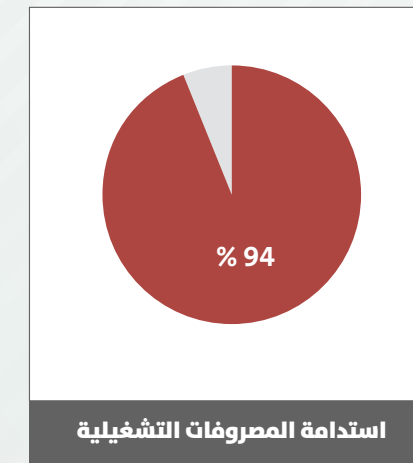
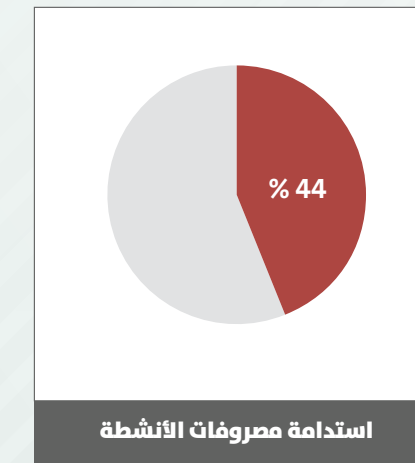
يتضح من الشكل أن الجمعية تركز على تعزيز استثماراتها في السوق المالية من خلال الصناديق الاستثمارية الوقفية، وذلك وفقاً لاستراتيجية طويلة المدى تهدف إلى تحقيق توازن مثالي بين الأصول العقارية والأوراق المالية، مع التركيز على الاستثمار الاجتماعي لتحقيق النسب المستهدفة في هيكل استثمارات الجمعية.



## ثانياً: نموذج الاستدامة

تتبنى عناية نموذج الاكتفاء المالي وهو نموذج وسيط بين الترشيح (ويقصد به عدم وجود رؤوس أموال استثمارية) والاستقلال المالي (ويقصد به استثمارات تغطي كافة متطلبات الإنفاق بنسبة 100%) حيث قامت الجمعية بتقسيم الاستدامة إلى محورين رئيسيين

استدامة مصروفات الأنشطة و قد حققت الجمعية (44%) وهو يوضح قدرة الجمعية على تغطية مصروفاتها التشغيلية بخلاف الأنشطة من مصادر دخل مستدامة بنسبة % استدامة مصروفات التشغيل بخلاف الأنشطة المباشرة وقد حققت الجمعية (94%) بنهاية عام 2024 والذي يوضح قدرة الجمعية على تغطية نسبة (94%) من قيمة نفقاتها الأخرى بخلاف الأنشطة من مصادر دخل مستدامة



## ثالثاً: حوكمة الأداء المالي لعام 2024

نسبة معيار السلامة المالية (تقييم داخلي وفق نموذج تقييم حوكمة الجمعيات الإصدار الخامس)



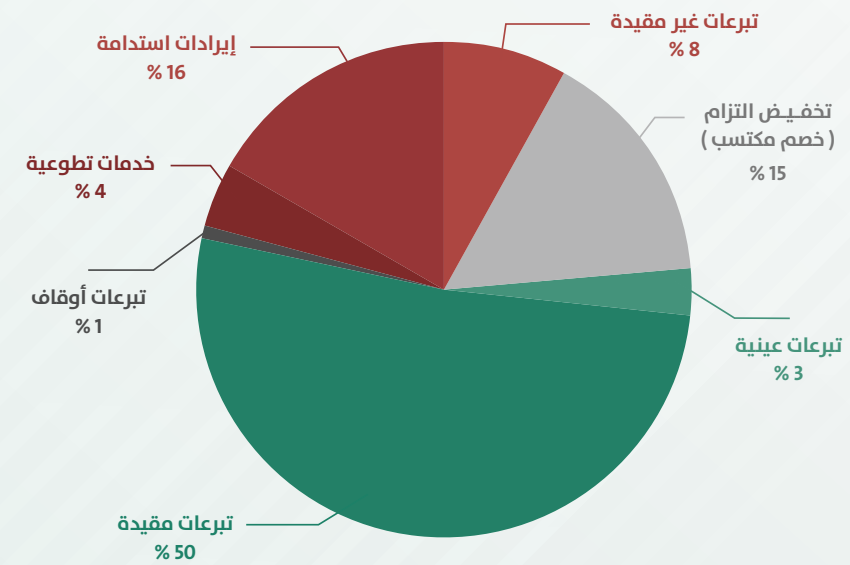
## محور الأداء المالي

**% 97**

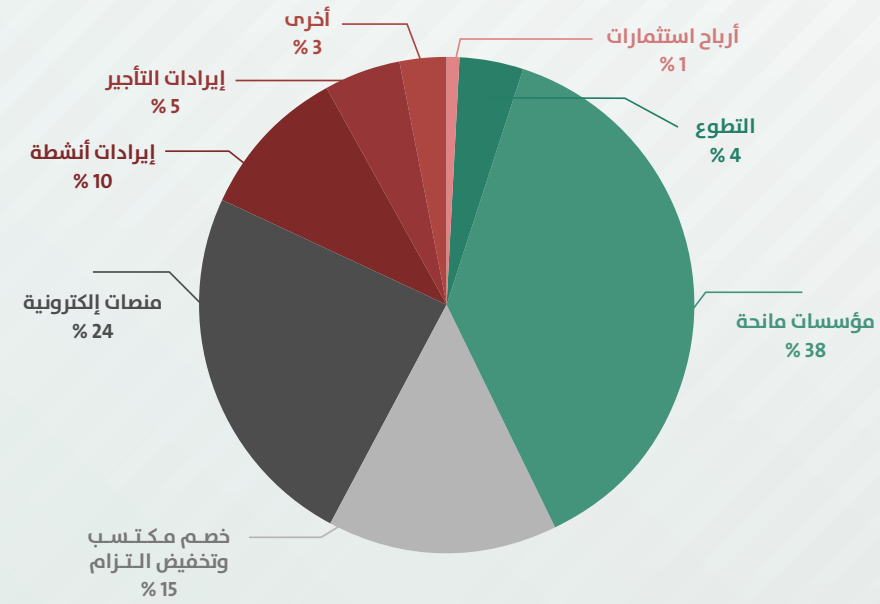
(تقييم داخلي)

## نتائج تطبيق نموذج عناية بالاستدامة المالية

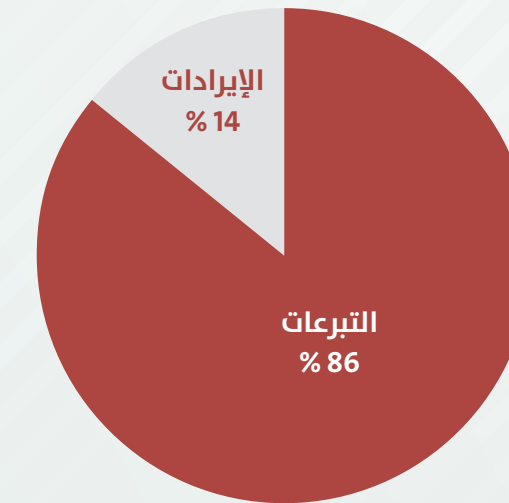
### نوع الدخل



### مصدر الدخل



### تحليل الدخل





## الختام

في الختام، نعبر عن امتناننا العميق وشكرنا الجزيل لكل من ساهم في دعم الجمعية، سواء كان ذلك بالمساهمة المالية أو الفكرية. ولا يمكننا أن نغفل عن شركائنا في القطاع الحكومي والقطاع الأهلي والقطاع غير الربحي، الذين أدّوا دورًا محوريًا في تحقيق أهداف الجمعية.

ونتطلع إلى استمرار هذا الدعم المثمر، ونسعى معًا لتحقيق أهداف التنمية المستدامة في وطننا الغالي بعد توفيق الله عز وجل ثم تعاونكم وثقتكم، وهكذا نستطيع أن نواصل العمل نحو مستقبل أفضل وازدهار مستدام.

وكل التقدير والاحترام لمن ساندنا في مسيرتنا، ولنبني معًا غدًا أكثر إشراقًا.

---

لا تقتصر جهود جمعية عناية الصحية على الاستجابة الطارئة، بل تمتد لتقديم تمكين صحي دقيق، يزيل العوائق الصحية التي تعيق المستفيد، ليمنحه فرصة تحقيق الاكتفاء الذاتي والمساهمة بفاعلية في دعم الاقتصاد الوطني.



X Enayah\_5056  
**920021228**